



STYRESAK

| Saksnr | Utvalg | Møtedato |
|--------|--|---|
| 3/2017 | Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF Saksansvarlig: Gøril Bertheussen | 8.2.2017 Saksbehandler: Kristian Pettersen |

Kvalitets- og virksomhetsrapport desember 2016

Innstilling til vedtak

1. Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF tar *Kvalitets- og virksomhetsrapport desember 2016* til orientering.
2. Styret godkjenner at styresakene for Kvalitets- og virksomhetsrapportene avviker fra ordinær styresaksimal fra og med neste måned.

Bakgrunn

Kvalitets- og virksomhetsrapporten for Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN) presenterer resultater for helseforetakets satsningsområder, og er bygget opp rundt virksomhetstallene innenfor kvalitet og økonomi, samt helse-, miljø- og sikkerhet. Rapporten oversendes Helse Nord RHF hver måned, og er en viktig del av styringsdataene både på foretaks- og konsernnivå.

Fra og med januar 2017 vil de nye hovedindikatorene inngå i den månedlige rapporten. Direktøren anbefaler også at styresaken fokuserer på avvik fra plan og tiltak fremfor ordinær saksutredning som oppsummerer rapporten. Dette innebærer en endring og et avvik fra fastsatt saksimal for styresaker.

Formål

Kvalitets- og virksomhetsrapporten skal gi nødvendig ledelsesinformasjon om status ved UNN i forhold til eiers krav og interne satsningsområder.

Saksutredning

Kvalitet

Gjennomsnittlig ventetid for pasienter ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN) som ble tatt til behandling fra venteliste per desember 2016, var 65 (median 47) dager. Dette er 17 dager mindre enn for samme periode i 2015. Rettighetspasientene ventet i gjennomsnitt 56 (median 44) dager, mens pasienter uten rett til prioritert helsehjelp ventet i gjennomsnitt 235 (median 203) dager. Antall pasienter på venteliste ved utgangen av desember var 9 701, noe som er en nedgang på 2 698 pasienter (-22 %) fra året før.

Gjennomsnittlig ventetid for de som fortsatt står på venteliste er 66 dager. Dette er en reduksjon på 19 dager sammenlignet med samme tid i 2015 (-22 %). Ved utgangen av desember var det 142 pasienter som hadde stått over ett år på venteliste. Sammenlignet med utgangen av desember 2015 er dette en reduksjon på 109 pasienter (-43 %). Antall pasienter som ikke møtte til avtalt poliklinisk konsultasjon i desember var 1 644, en økning på 415 (+34 %) fra i fjor. Antall fristbrudd ved utgangen av desember var 35, ved samme tid i 2015 var tallet 24.

Andelen epikriser sendt innen syv dager var i desember 73 % og 72 % for henholdsvis somatisk virksomhet og psykisk helsevern. Gjennomsnittlig antall pasienter innen somatikk som lå på korridor per dag i desember var 8, mens andelen strykninger av planlagte operasjoner var 3,3 %.

Aktivitet

Antall pasientkontakter innen somatisk virksomhet hittil i år er høyere enn plan (+7 %). Dette skyldes høy poliklinisk aktivitet (8 % over plan) og utskrivelser heldøgn (+2 %). Antall innlagte dagopphold er også høyere enn plan (+1 %). DRG-aktiviteten¹ er 233 poeng over plan (+0,4 %) hittil i år. Antall røntgenundersøkelser (+15 %) og antall laboratorieanalyser (+11 %) er høyere enn plan.

Aktiviteten innen psykisk helsevern for voksne har vært lavere enn plan (-8 %). Også aktiviteten innen tverrfaglig spesialisert rusbehandling (-6 %) har vært lavere enn plan. Innens psykisk helsevern for barn og unge har aktiviteten vært litt høyere enn plan (+1 %).

Antall utskrivningsklare døgn innen somatisk virksomhet har økt med 284 (+47 %) i desember måned sammenlignet med samme periode i 2015. Innens psykisk helsevern har det vært en nedgang på 88 utskrivningsklare døgn (-35 %) i samme periode. Pasienthotellet hadde i desember 64 % belegg i perioden mandag til og med torsdag, mens andelen av innlagte døgn var 7,7 %.

¹ Diagnoserelaterte grupper (DRG) er et pasientklassifiseringssystem hvor sykehushopphold eller polikliniske konsultasjoner i somatiske institusjoner klassifiseres i grupper som er medisinsk meningsfulle og ressursmessig tilnærmet homogene.

Personal

Antall månedsværk i desember var 6394. Dette er en økning med 133 månedsværk sammenlignet med samme måned i fjor. Det ble i desember leid inn 65,1 sykepleiermånedsværk og 29,2 legemånedsværk fra byrå. Bruken av innleide sykepleiere er økt med 48,2 månedsværk sammenlignet med samme måned i fjor, mens bruken av innleide leger har økt med 13,4 månedsværk.

Sykefraværsstatistikken har vist en nedgang i forhold til tidligere år for de siste månedene. Etter et omfattende arbeid med å finne årsakene til dette viser det seg å være feil i systemoppsettet fra leverandøren. Dette er nå korrigert, og fraværsstatistikken er oppdatert i Kvalitets- og virksomhetsrapporten. August, oktober og november er 0,2 prosentpoeng høyere enn tidligere rapportert, mens september er 0,9 prosentpoeng høyere. Korrigert statistikk viser nå at utviklingen i sykefraværet er stabilt.

Det totale sykefraværet ved UNN i desember 2016 er på 9,1 %, og er høyere enn plantallet på 7,5 %. Sykefraværet var på over 9 % i første kvartal i 2016, men viser en nedgang mot sommeren. Denne utviklingen er som forventet grunnet naturlige sesongvariasjoner. Utviklingen i sykefravær frem mot juli i år er tilnærmet lik utviklingen de siste to år for samme periode. Det skjer en endring etter sommeren, da sykefraværet viser en reduksjon sammenlignet med tidligere år. Samtidig viser utviklingen fra september til desember igjen en økning som er lik samme periode i fjor.

Økonomi

Foreløpig regnskapsrapport for desember viser et overskudd på 41,3 mill kr. Det er 38 mill kr høyere enn budsjettet, og 33,8 mill kr høyere enn styringsmålet. Akkumulert per desember er det et budsjettavvik på +67,0 mill kr, dette er 17,0 mill kr høyere enn styringsmålet.

Oppsummert viser foreløpig regnskap et regnskapsmessig resultat på 107,0 mill kr. Det er 17,0 mill kr høyere enn tidligere prognosør og skyldes i hovedsak avregning for ISF 2015 på 13,6 mill kr som kom i desember.

I 2016 er det budsjettet med en tiltakspakke på til sammen 167,1 mill kr. I desember er det beregnet en realisert effekt på 8,8 mill kr. Det tilsvarer en gjennomføringsgrad på 68 %. Til og med desember er gjennomføringsgraden 69 %.

Samlet investeringsramme for 2016 er 615,8 mill kr. I desember er det bokført investeringer for 101,5 mill kr. For utstyr med mer er det bokført 20,2 mill kr og fremtidige forpliktelser er på 13,6 mill kr. Rest disponibel investeringsramme for utstyr med mer inkludert forpliktelsene viser et overforbruk på 3,4 mill kr. UNN har per utgangen av desember en likviditet på 617 mill kr.

Kommunikasjon

Medieoppmerksomheten i desember var sentrert om tre til fire saker. Vinnerne av Samhandlingsprisen 2016 fikk positiv omtale både i Nordlys, Harstad Tidende og NRK.

Den planlagte etablering av medikamentfritt tilbud i Psykisk helse- og rusklinikken ble presentert i flere medier, deriblant Dagens medisin og NRK.

Arbeidet med å utrede akuttkirurgiske beredskap og fødevirksomheten i Narvik avstedkom flere artikler i Fremover med spørsmål om endringer i transporttid og transportforhold via Hålogalandsbrua skal være med i analysegrunnlaget for prosjektgruppens rapport.

Et prøveprosjekt med bruk av Snapchat til intern kulturbygging og internkommunikasjon fikk negativ medieomtale fordi et bilde med informasjon som ikke skulle offentliggjøres, ble publisert på Snapchat.

Medvirkning

Vurdering

Kvalitets- og virksomhetsrapporten for januar vil korrigeres i tråd med styrets vedtak om nye hovedindikatorer. Samtidig anbefaler direktøren at selve styresaken fokuserer på avvik fra plan og tiltak fremfor ordinær saksutredning som oppsummerer rapporten. Dette innebærer en endring og et avvik fra fastsatt saksmål for styresaker.

Det er svært gledelig at gjennomsnittlig ventetid slik den måles i nasjonalt i 2016 er innenfor nasjonalt mål, 65 dager. Antall langtidsventende over 12 måneder er nå igjen på vei nedover, og forskjellen mellom gjennomsnittlig ventetid for avviklede og gjennomsnittlig ventetid for pasienter som står på venteliste er liten. Dette innebærer samlet sett at det nå er svært liten risiko for at gjennomsnittlig ventetid for avviklede igjen skal øke. For 2017 er kravet til gjennomsnittlig ventetid skjerpet til 60 dager, og det er direktørens vurdering at UNN vil nå dette målet, så lenge det ikke tilkommer en ny økning i antall langtidsventende. Sistnevnte gruppe avtar fortsatt, og det er svært få pasienter som venter mellom 270 og 365 dager. Dermed ligger UNN godt an til å nå nasjonalt ventetidsmål også i 2017.

Antall fristbrudd var de siste månedene av 2016 høyere enn tidligere på året, noe som ikke er tilfredsstillende. De aller fleste reelle fristbrudd er i Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken (NOR) og i Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken (K3K). I NOR er det først og fremst innen håndkirurgi at det de siste månedene har vært store utfordringer med for lav kapasitet i forhold til behov. Ny håndkirurg ble ansatt i desember og begynte på kort varsel, men det er fortsatt behov for god prioritering, bedre langtidsplanlegging og riktig funksjonsfordeling for å unngå fristbrudd på dette området. Som tidligere er det også utfordringer med noen fristbrudd innen dagkirurgi, ortopedi og ØNH. Fristbrudd er ukentlig tema på ledergruppens tavlemøter, med fokus på tiltak for å fjerne dem og unngå nye. Systematisk, god opplæring av alle som håndterer henvisninger og ventelister, og læring på tvers av enheter er nødvendige tiltak som det arbeides med.

UNN inkluderer fortsatt en svært høy andel kreftpasienter i pakkeforløp, og er nær ved å nå nasjonalt mål for andel som gjennomfører forløp innen anbefalt tid. Det er fortsatt noen forløp der det er utfordrende å oppnå riktig forløpstid. Det pågår nå intern revisjon på tre pakkeforløp, som forventes å avdekke forbedringsområder.

Aktiviteten i 2016 har vært høyere enn plan for særlig somatisk poliklinisk omsorg, laboratorieanalyser og røntgenundersøkelser. Innen alle disse områdene tilsa plantallene en viss nedgang i aktivitet sammenlignet med 2015, men resultatet er det motsatte. Det er etter direktørens vurdering helt nødvendig at foretaket samlet sett får bedre styring med

aktivitetsutviklingen dersom de omstillingskrav vi står overfor de kommende årene skal kunne oppfylles. Dette vil være et sentralt fokus i arbeidet med virksomhetsplanleggingen for 2018 og langtidsplanen for de påfølgende år.

Etter en omfattende gransking av sykefraværet er det avdekket feil i rapporteringen. Opprettningen viser at utviklingen i sykefraværet er stabil, og fremdeles høyt fokus på fravær og tiltak er nødvendig.

Det foreløpige resultatet for 2016 viser et overskudd utover internt styringsmål på 17 mill kr. Det vil komme korrigeringer i resultatet frem mot endelig avslutning i mars, men det forventes ikke store endringer. Direktøren er fornøyd med at det samlede overskuddet gir en svært tiltrengt økning i investeringsrammer utover plan for 2017.

Tromsø, 02.02.2017

Tor Ingebrigtsen (s.)
administrerende direktør

Vedlegg:

1. Kvalitets- og virksomhetsrapport desember 2016

Universitetssykehuset Nord-Norge HF

Kvalitets- og virksomhetsrapport

Desember 2016



KVALITET

TRYGGHET

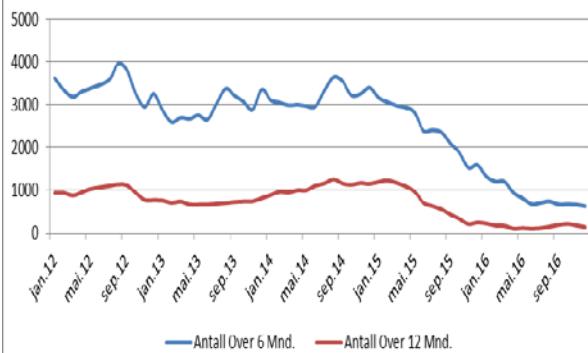
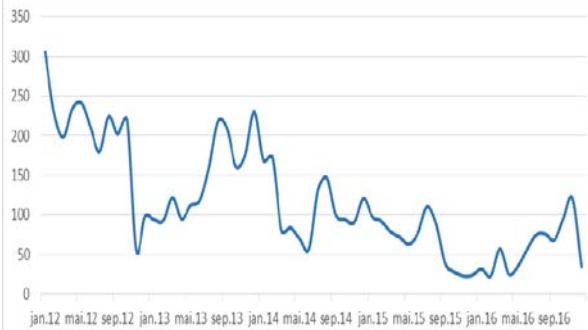
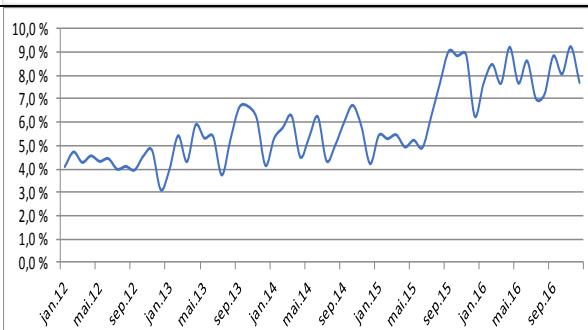
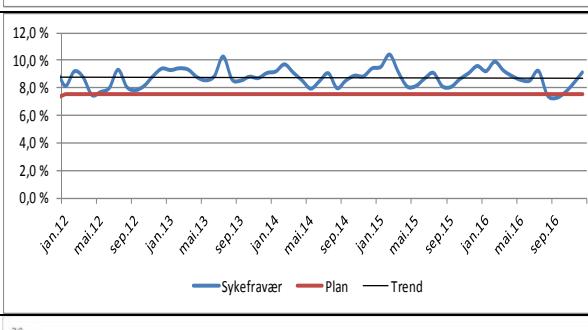
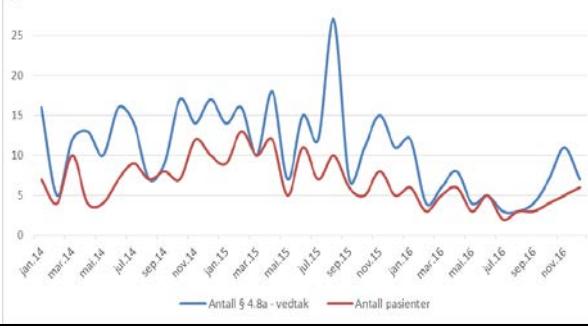
RESPEKT

OMSORG

Innholdsfortegnelse

| | |
|--|----------------------------------|
| Innholdsfortegnelse | 2 |
| Kvalitet | 5 |
| Pakkeforløp – kreftbehandling | 5 |
| Pasientsikkerhetsprogrammet | 7 |
| Ventetid | 7 |
| Fristbrudd | 8 |
| Korridorpasienter | 11 |
| Strykninger | 11 |
| Epikrisetid | 11 |
| Mekaniske tvangsmidler i psykisk helsevern | 12 |
| Aktivitet | 13 |
| Somatisk virksomhet | 13 |
| Psykisk helsevern voksne | 16 |
| Psykisk helsevern barn og unge | 17 |
| Tverrfaglig spesialisert rusbehandling | 17 |
| Samhandling | 18 |
| Utskrivningsklare pasienter | 18 |
| Bruk av pasienthotell | 20 |
| Personal | 21 |
| Bemannning | 21 |
| Sykefravær | 24 |
| Kommunikasjon | 26 |
| Sykehuset i media | 26 |
| Økonomi | 27 |
| Resultat | 27 |
| Gjennomføring av tiltak | 31 |
| Prognose | Feil! Bokmerke er ikke definert. |
| Likviditet | 31 |
| Investeringer | 32 |

Hovedindikatorer UNN

| | | |
|---|--------------|--|
| Antall langtidsventende ved utgangen av desember (ventet mer enn 12 måneder) | 142 |  |
| Antall fristbrudd som står på venteliste ved utgangen av desember | 35 |  |
| Bruk av pasienthotell (andel av alle liggedøgn) | 7,7 % |  |
| Sykefravær (desember) | 9,1 % |  |
| Tvang psykisk helsevern - voksne (Desember) | |  |
| Antall §4-8a vedtak: 7 | | |
| Antall pasienter: 6 | | |

| Pakkeforløp – kreft | |
|-----------------------------|------------|
| Andel i pakkeforløp | 90% |
| Andel innenfor frist | 69% |

Kvalitet

Pakkeforløp – kreftbehandling

UNN har fokus på to kreftpakkeforløpsindikatorer. Det er andel i pakkeforløp og andel innenfor frist. Begge er nasjonale indikatorer med et måltall på 70 %.

Tabell 1 Nye kreftpasienter som inngår i et organspesifikt forløp per desember 2016

| Pakkeforløp | Nye kreftpas. I UNN. Antall | Antall i pakkeforløp | Andel i pakkeforløp % | Måltall, % |
|------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|
| Brystkreft | 179 | 167 | 93 | 70 |
| Hode- halskreft | 60 | 53 | 88 | 70 |
| Kronisk lymfatisk leukemi | 10 | 7 | 70 | 70 |
| Myelomatose | 14 | 11 | 78 | 70 |
| Akutt leukemi | 22 | 17 | 77 | 70 |
| Lymfom | 61 | 55 | 90 | 70 |
| Bukspyttkjertelkreft | 55 | 50 | 90 | 70 |
| Tykk- og endetarmskreft | 164 | 154 | 93 | 70 |
| Blærekreft | 82 | 75 | 91 | 70 |
| Nyrekreft | 57 | 51 | 89 | 70 |
| Prostatakreft | 195 | 172 | 88 | 70 |
| Peniskreft | 5 | 4 | 80 | 70 |
| Testikkelkreft | 22 | 21 | 95 | 70 |
| Livmorkreft | 52 | 46 | 88 | 70 |
| Eggstokkrekf | 35 | 31 | 88 | 70 |
| Livmorhalskreft | 31 | 27 | 87 | 70 |
| Hjernekreft | 36 | 22 | 61 | 70 |
| Lungekreft | 143 | 137 | 95 | 70 |
| Kreft hos barn | 12 | 11 | 91 | 70 |
| Kreft i spiserør og magesekk | 54 | 52 | 96 | 70 |
| Primær leverkreft | 14 | 12 | 85 | 70 |
| Skjoldbruskkjertelkreft | 39 | 37 | 94 | 70 |
| Føflekkrekf | 90 | 75 | 83 | 70 |
| Galleveiskrekf | 15 | 13 | 86 | 70 |
| Totalt | 1447 | 1300 | 90 | |

*Rødt markerer resultat som avviker fra målsettingen om 70 % i pakkeforløp.

Tabell 2 Tilbakemelding fra NPR på forløpstidene for pakkeforløp per desember 2016

| Pakkeforløp | Beskrivelse | Fullførte forløp, antall | Antall innenfor frist | Andel innenfor frist, % | Median forløpstid | Standard forløpstid |
|--------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------|
| BRYSTKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 145 | 103 | 71 | 22 | 27 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 39 | 35 | 89 | 12 | 24 |
| HODE- OG HALSKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 40 | 30 | 75 | 21 | 28 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 4 | 4 | 100 | 4 | 28 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 30 | 17 | 56 | 25 | 28 |
| MYELOMATOSE | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 11 | 11 | 100 | 7 | 30 |
| AKUTT LEUKEMI | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 19 | 17 | 89 | 3 | 8 |
| LYMFOM | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 54 | 37 | 68 | 14 | 21 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 7 | 3 | 42 | 29 | 28 |
| BUKSPYTTKJERTELKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 23 | 13 | 56 | 27 | 36 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 5 | 4 | 80 | 21 | 36 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 1 | | | 20 | |
| TYKK- OG ENDETARMSKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 146 | 91 | 62 | 30 | 35 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 4 | 2 | 50 | 2 | 35 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 19 | 13 | 68 | 32 | 39 |
| BLÆREKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 81 | 61 | 75 | 31 | 46 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 16 | 10 | 62 | 34 | 46 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 3 | 3 | 100 | 23 | 46 |
| NYREKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 41 | 18 | 43 | 46 | 43 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 1 | 1 | 100 | 6 | 43 |
| PROSTATAKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 76 | 30 | 39 | 73 | 66 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 85 | 42 | 49 | 38 | 37 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 10 | 5 | 50 | 36 | 66 |
| PENISKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 1 | 0 | 0 | 68 | 37 |
| TESTIKKELKREFT | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 8 | 5 | 62 | 16 | 31 |
| LIVMORKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 46 | 34 | 73 | 29 | 36 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | 0 | 0 | 36 | 30 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 2 | 2 | 100 | 20 | 36 |
| EGGSTOKKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 53 | 45 | 84 | 24 | 36 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 10 | 6 | 60 | 23 | 30 |
| LIVMORHALSKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 13 | 10 | 76 | 27 | 36 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 4 | 2 | 50 | 27 | 30 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 11 | 9 | 81 | 27 | 36 |
| HJERNEKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 19 | 16 | 84 | 9 | 21 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | 0 | 0 | 41 | 28 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 3 | 3 | 100 | 12 | 28 |
| LUNGEKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 39 | 25 | 64 | 38 | 42 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 24 | 21 | 87 | 21 | 35 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 55 | 45 | 81 | 27 | 42 |
| KREFT HOS BARN | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 4 | 3 | 75 | 2 | 27 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 10 | 9 | 90 | 3 | 16 |
| SPISERØ OG MAGESEK | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 11 | 8 | 72 | 31 | 43 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 18 | 18 | 100 | 26 | 43 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 9 | 8 | 88 | 33 | 43 |
| PRIMÆR LEVERKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 6 | 0 | 0 | 45 | 39 |
| SARKOM | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 1 | 0 | 0 | 70 | 43 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | 1 | 100 | 19 | 43 |
| SKJOLDBRUSKKJERTELKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 36 | 20 | 55 | 35 | 43 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | | | 36 | 43 |
| FØFLEKKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 90 | 79 | 87 | 11 | 35 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | 1 | 100 | 24 | 35 |
| GALLEVEISKREFT | Fra henvisning mottatt til start kirurgisk behandling. | 10 | 10 | 100 | 30 | 48 |
| | Fra henvisning mottatt til start medikamentell behandling | 1 | 0 | 0 | 63 | 41 |
| | Fra henvisning mottatt til start strålebehandling. | 1 | 1 | 100 | 1 | 48 |
| DIAGNOSTISK PAKKEFORLØP | Fra henvisning mottatt til avsluttet utredning | 85 | 64 | 75 | 16 | 22 |

*Rødt markerer resultat som avviker fra målsettingen om 70 % innenfor standardforløpstid.

Bare pakkeforløp som er fullført fram til behandling er her listet.

Pasientsikkerhetsprogrammet

Det rapporteres ikke på pasientsikkerhetsprogrammet i desember.

Ventelister

Tabell 3 Venteliste

| | 2014 | 2015 | 2016 | Endring 2015-2016 | Endring % |
|--|--------|--------|-------|----------------------|-----------|
| Pasienter på venteliste | 17 066 | 12 399 | 9 701 | -2 698 | -22 |
| ...herav med rett til nødvendig helsehjelp | 5 125 | 8 652 | 9 563 | 911 | 11 |
| ...herav med fristbrudd | 121 | 24 | 35 | 11 | 46 |
| ...herav med ventetid over 365 dager | 1 149 | 251 | 142 | -109 | -43 |
| Gjennomsnittlig ventetid dager | 117 | 85 | 66 | -19 | -22 |
| Ikke møtt til planlagt avtale | 1 307 | 1 229 | 1 644 | 415 | 34 |

Tabell 4 Avvikling fra venteliste hittil i år – status

| | 2014 | 2015 | 2016 | Endring 2015-2016 | Endring % |
|--|--------|--------|--------|----------------------|-----------|
| Pasienter som er tatt til behandling fra venteliste - hittil i år | 52 028 | 53 315 | 48 424 | -4 891 | -9 |
| ...herav pasienter med rett til nødvendig helsehjelp | 23 165 | 26 418 | 46 122 | 19 704 | 75 |
| ...herav pasienter uten rett til nødvendig helsehjelp *) | 28 863 | 26 897 | 2 302 | -24 595 | -91 |
| ...herav med fristbrudd | 1 508 | 1 093 | 686 | -407 | -37 |
| Andel med rett til nødvendig helsehjelp - avviklet ordinært | 45 | 50 | 95 | 46 | 92 |

*) Pasienter henvist før 01.11.15

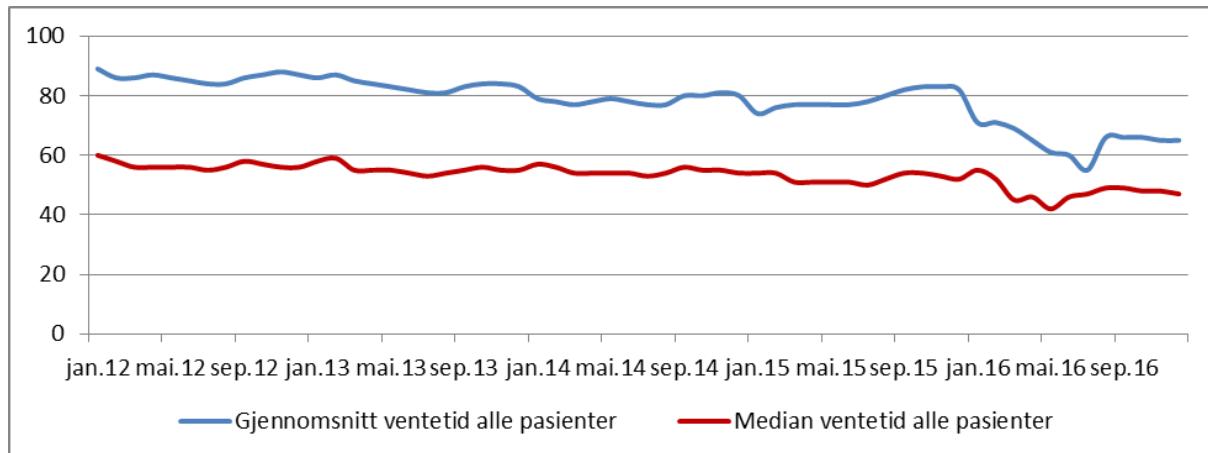
Ventetid

Tabell 5 Gjennomsnitt og median ventetid i dager hittil i år for avviklede pasienter

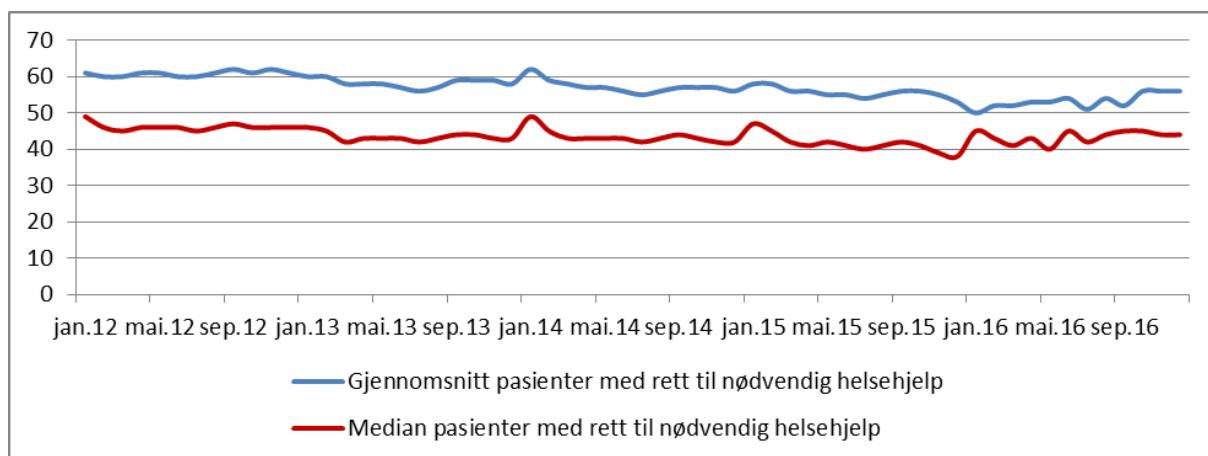
| | 2014 | 2015 | 2016 | Endring 2015-2016 | Endring % |
|---|------|------|------|----------------------|-----------|
| Gjennomsnittlig ventetid i dager | 80 | 82 | 65 | -17 | -21 |
|pasienter med rett til nødvendig helsehjelp og behandlingsfrist | 56 | 53 | 56 | 3 | 6 |
|pasienter uten rett til nødvendig helsehjelp *) | 98 | 109 | 235 | 126 | 116 |
| Median ventetid i dager | 54 | 52 | 47 | -5 | -10 |
|pasienter med rett til nødvendig helsehjelp og behandlingsfrist | 42 | 38 | 44 | 6 | 16 |
|pasienter uten Rett til nødvendig helsehjelp *) | 67 | 71 | 203 | 132 | 186 |

*) Pasienter henvist før 01.11.15

Figur 1 Trend gjennomsnitt og median ventetid; alle pasienter

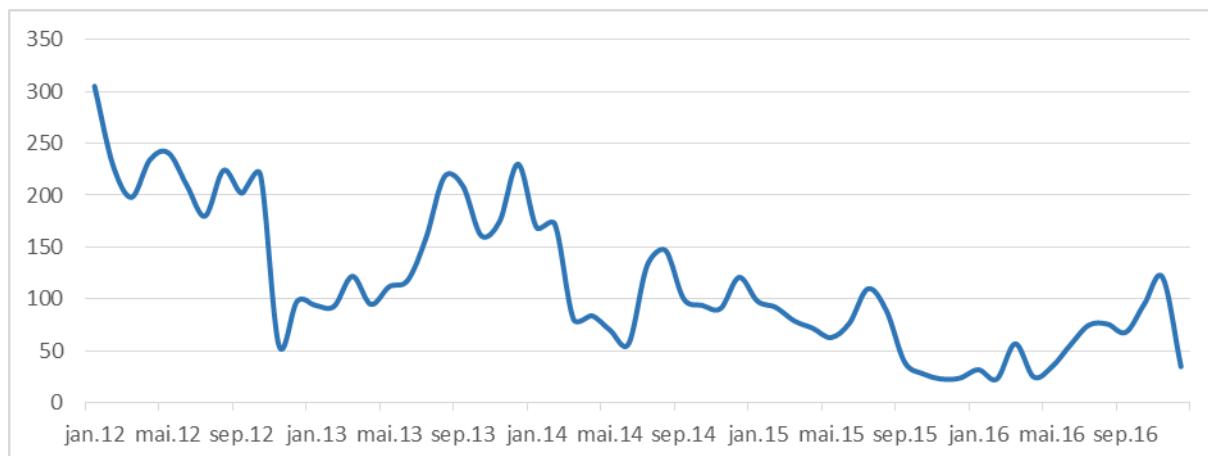


Figur 2 Trend gjennomsnitt og median ventetid; pasienter med rett til nødvendig helsehjelp



Fristbrudd

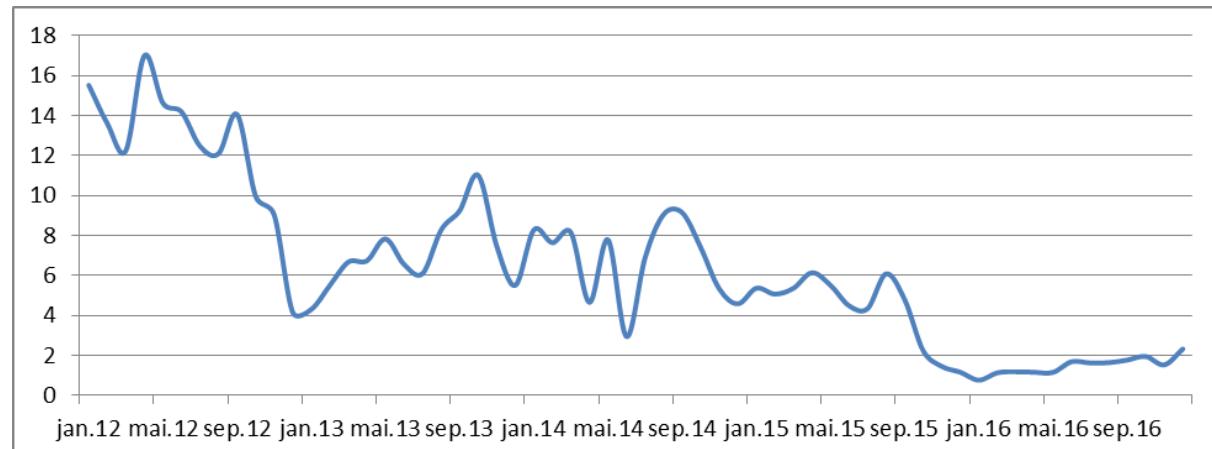
Figur 3 Antall fristbrudd målt ved utgangen av hver måned



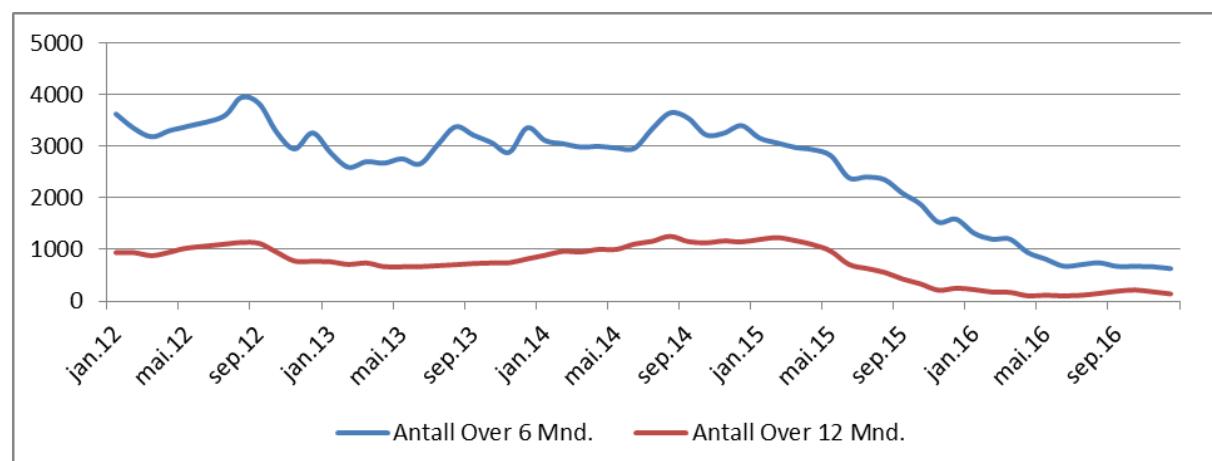
Tabell 6 Klinikker med fristbrudd ved utgangen av desember 2016

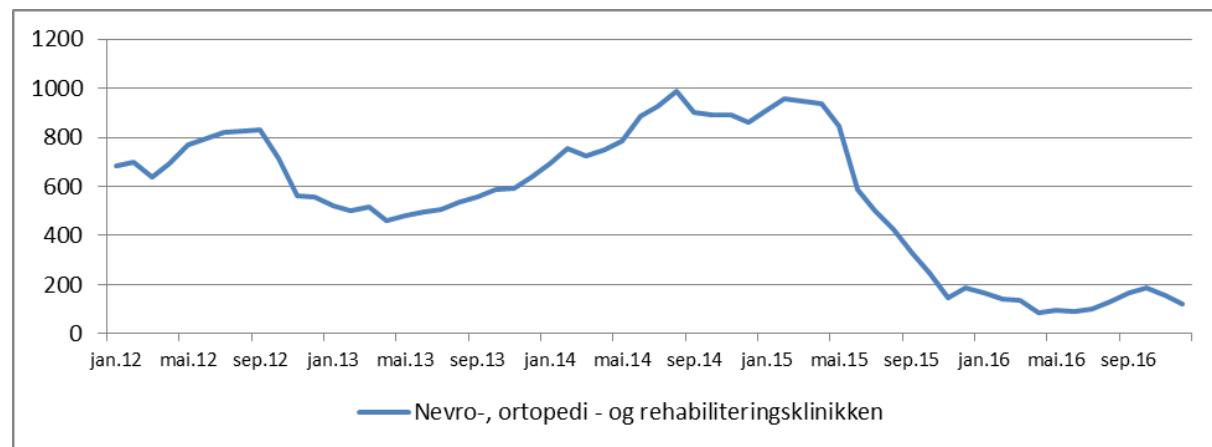
| Klinikk | Antall fristbrudd | Antall med rett til helsehjelp | Andel fristbrudd (%) |
|---|-------------------|--------------------------------|----------------------|
| Barne- og ungdomsklinikken | 1 | 592 | 0 |
| Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 6 | 2 337 | 0 |
| Hjerte- og lungeklinikken | 6 | 491 | 1 |
| Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 22 | 4 839 | 0 |
| UNN | 35 | 8 259 | 0 |

Tabellen viser kun klinikker med fristbrudd.

Figur 4 Prosent avviklet fristbrudd av pasienter med rett til prioritert helsehjelp på UNN foretaksnivå**Tabell 7 Antall avviklede fristbrudd fordelt på klinikk**

| Klinikk | nov.16 | des.16 |
|---|--------|--------|
| Barne- og ungdomsklinikken | 1 | 0 |
| Hjerte- og lungeklinikken | 6 | 4 |
| Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 29 | 21 |
| Medisinsk klinikk | 10 | 7 |
| Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 24 | 47 |
| Psykisk helse- og rusklinikken | 0 | 1 |
| UNN | 70 | 80 |

Figur 5 Utvikling i antall langtidsventende over 6 og 12 måneder

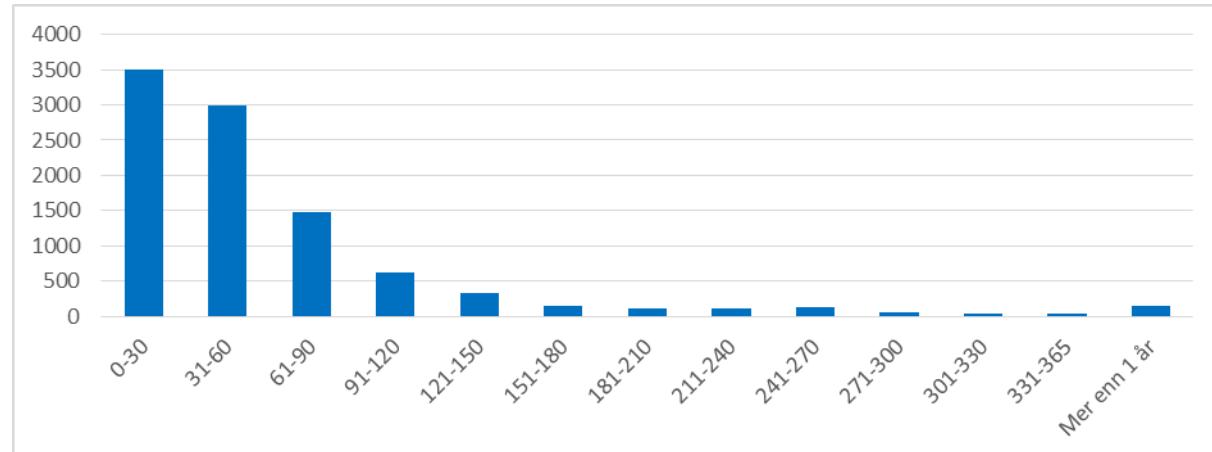
Figur 6 Utvikling langtidsventende over 12 måneder per klinikk

Klinikker med > 30 langtidsventende pasienter

Tabell 8 Klinikker med langtidsventende over 12 måneder ved utgangen av desember 2016

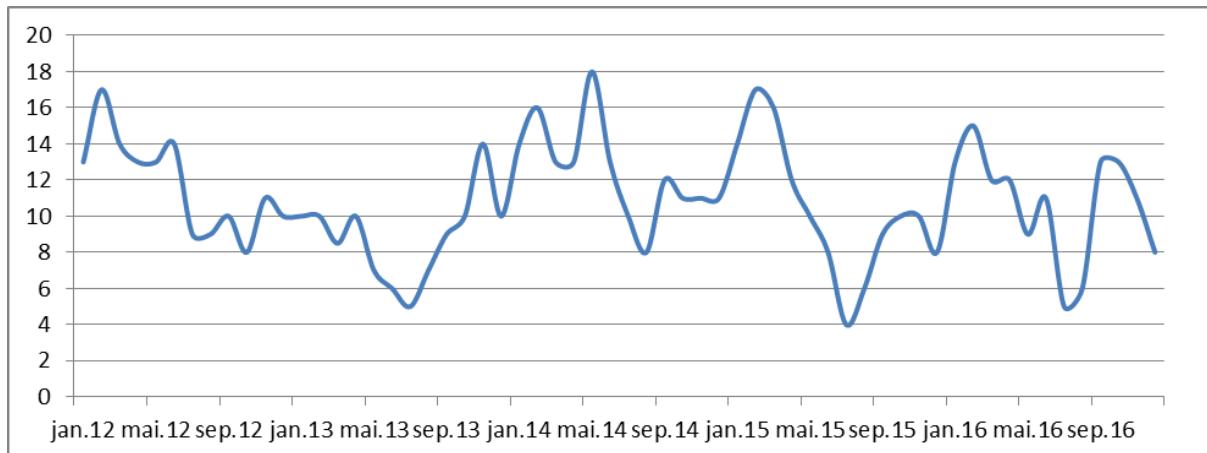
| Klinikk | Antall langtidsventende | Andel langtidsventende (%) |
|---|-------------------------|----------------------------|
| Barne- og ungdomsklinikken | 1 | 0 |
| Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 18 | 1 |
| Medisinsk klinikk | 2 | 0 |
| Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 121 | 2 |
| UNN | 142 | 2 |

Øvrige klinikker har ikke langtidsventende.

Figur 7 Antall pasienter på venteliste fordelt på ventetid (dager)

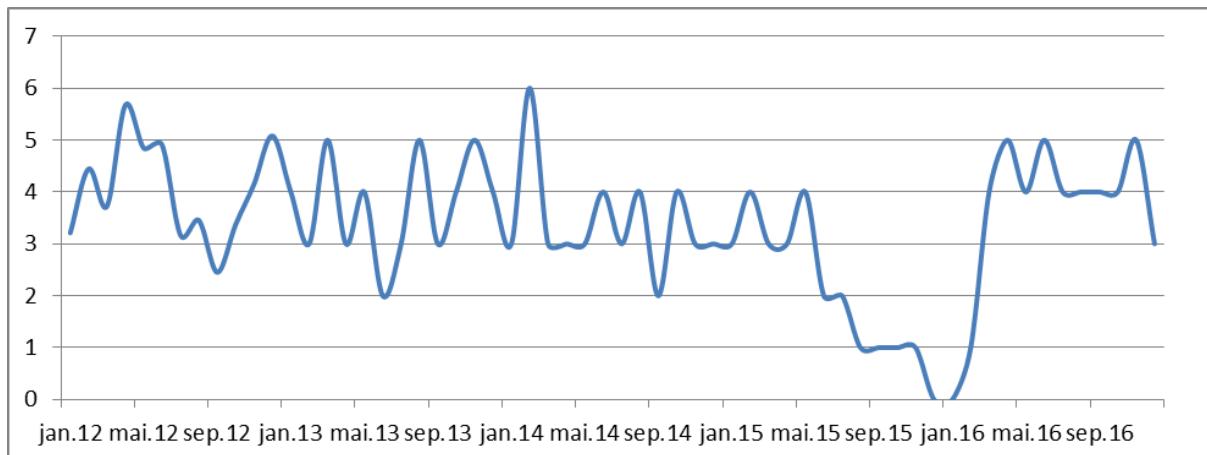
Korridorpasienter

Figur 8 Korridorpasienter – somatikk (gjennomsnitt per dag per måned)



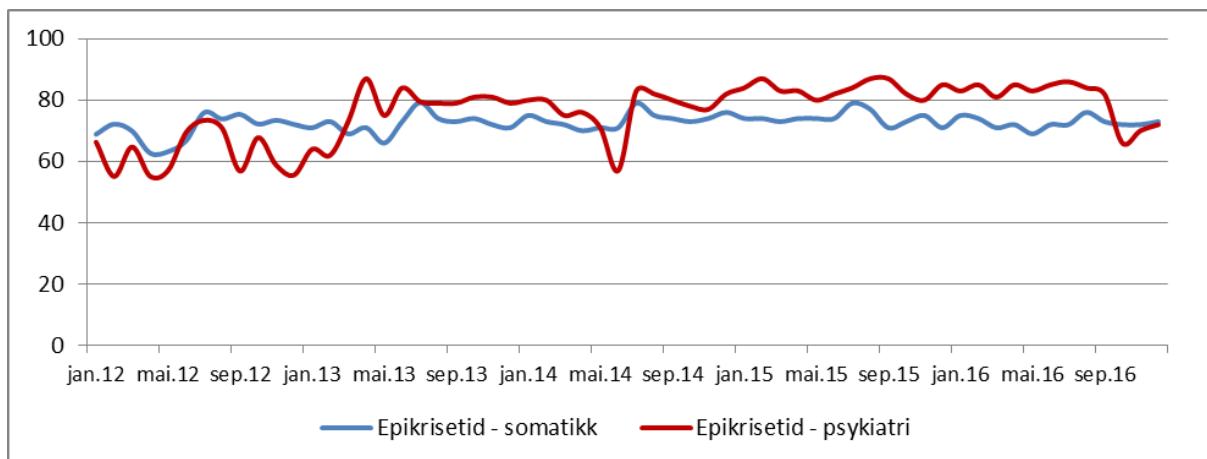
Strykninger

Figur 9 Strykninger av planlagte operasjoner (prosent)



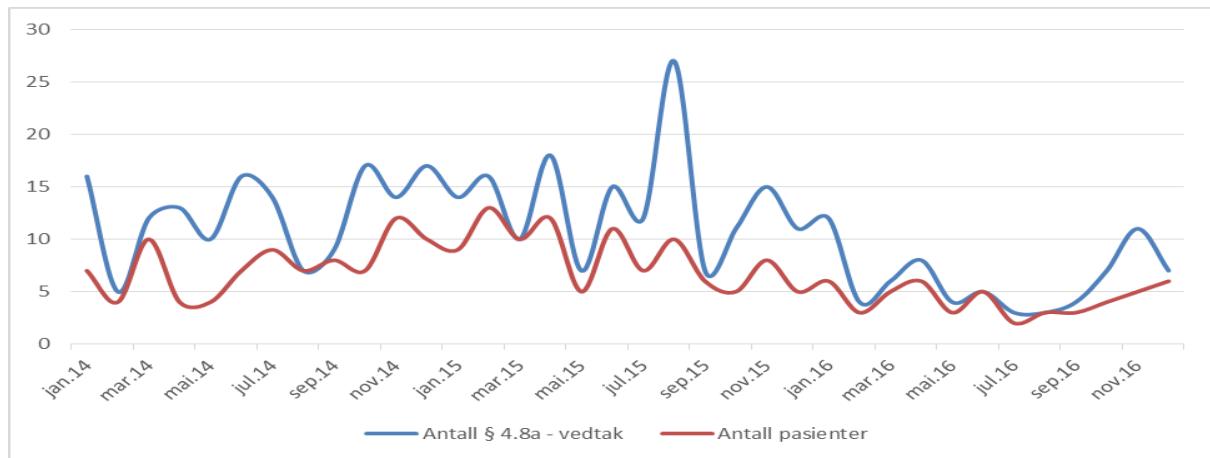
Epikrisetid

Figur 10 Epikriser - andel sendt innen syv dager



Mekaniske tvangsmidler i psykisk helsevern

Figur 11 Bruk av mekaniske tvangsmidler i psykisk helsevern*



*Gjelder kun voksne.

Aktivitet

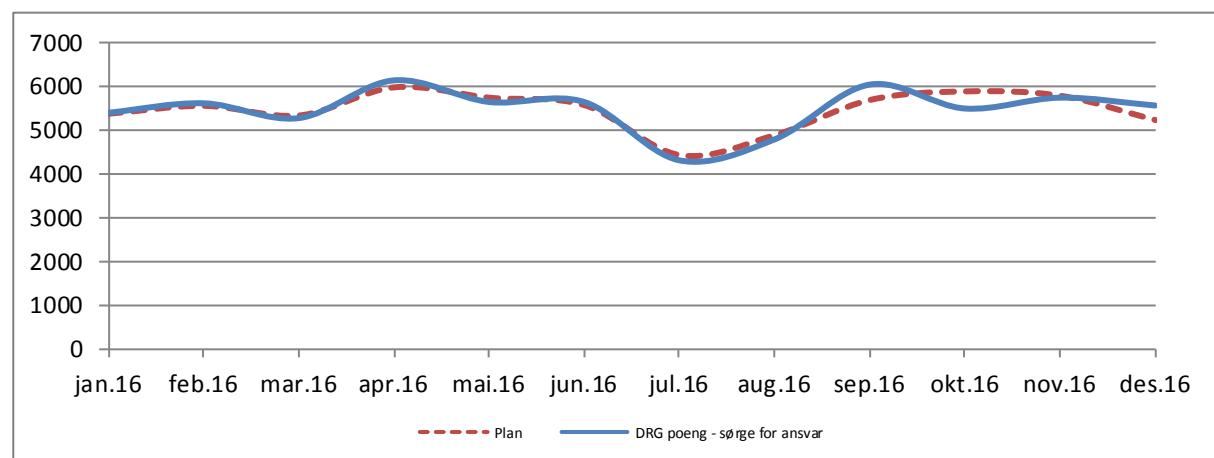
Tabell 9 Aktivitet UNN

| Aktivitet UNN HF | 2015 | 2016 | Plantall 2016 | Avvik fra 2015 | | Avvik fra plan 2016 | |
|---|-----------|-----------|---------------|----------------|-----|---------------------|-----|
| | | | | Antall | % | Antall | % |
| Somatikk | | | | | | | |
| Utskrivelser heldøgn | 39 507 | 40 726 | 39 900 | 1 219 | 3 | 826 | 2 |
| Innlagte dagopp hold | 6 266 | 6 355 | 6 300 | 89 | 1 | 55 | 1 |
| Polikliniske dagbehandlinger | 28 074 | 27 117 | 28 200 | -957 | -4 | -1 083 | -4 |
| DRG poeng (2016 logikk) | 62 965 | 65 603 | 65 370 | 2 638 | 4 | 233 | 0 |
| Liggedager i perioden | 164 801 | 172 156 | 164 700 | 7 355 | 4 | 7 456 | 5 |
| Polikliniske konsultasjoner | 252 170 | 258 184 | 240 000 | 6 014 | 2 | 18 184 | 8 |
| Herav ISF | 209 842 | 217 572 | 214 200 | 7 730 | 4 | 3 372 | 2 |
| Kontrollandel poliklinikk | 33 % | 32 % | 31 % | -1 % | | 1 % | |
| Laboratorieanalyser | 5 125 518 | 5 491 077 | 4 951 389 | 365 559 | 7 | 539 688 | 11 |
| Røntgenundersøkelser | 191 688 | 184 560 | 165 000 | -7 128 | -4 | 19 560 | 12 |
| Fremmøte stråleteterapi | 14 423 | 13 411 | 13 711 | -1 012 | -8 | -300 | -2 |
| Pasientkontakter | 297 943 | 305 265 | 286 200 | 7 322 | 2 | 19 065 | 7 |
| VOP | | | | 0 | | 0 | |
| Utskrivelser heldøgn | 3 366 | 3 290 | 3 100 | -76 | -2 | 190 | 6 |
| Liggedager i perioden | 48 381 | 43 281 | 46 000 | -5 100 | -10 | -2 719 | -6 |
| Polikliniske konsultasjoner | 61 284 | 60 768 | 66 400 | -516 | -1 | -5 632 | -8 |
| Pasientkontakter | 64 650 | 64 058 | 69 500 | -592 | -1 | -5 442 | -8 |
| BUP | | | | 0 | | 0 | |
| Utskrivelser heldøgn | 182 | 180 | 300 | -2 | -1 | -120 | -40 |
| Liggedager i perioden | 3 017 | 2 526 | 3 400 | -491 | -16 | -874 | -26 |
| Polikliniske konsultasjoner | 24 095 | 25 963 | 25 700 | 1 868 | 8 | 263 | 1 |
| Pasientkontakter | 24 277 | 26 143 | 26 000 | 1 866 | 7 | 143 | 1 |
| Tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB) | | | | 0 | | 0 | |
| Utskrivelser heldøgn | 718 | 692 | 700 | -26 | -4 | -8 | -1 |
| Liggedager i perioden | 20 834 | 20 263 | 20 900 | -571 | -3 | -637 | -3 |
| Polikliniske konsultasjoner | 11 802 | 10 467 | 11 200 | -1 335 | -12 | -733 | -7 |
| Pasientkontakter | 12 520 | 11 159 | 11 900 | -1 361 | -12 | -741 | -6 |

DRG-poeng - sørge for ansvar (behandling av pasienter i UNNs opptaksområde, uansett behandlingssted).

Somatisk virksomhet

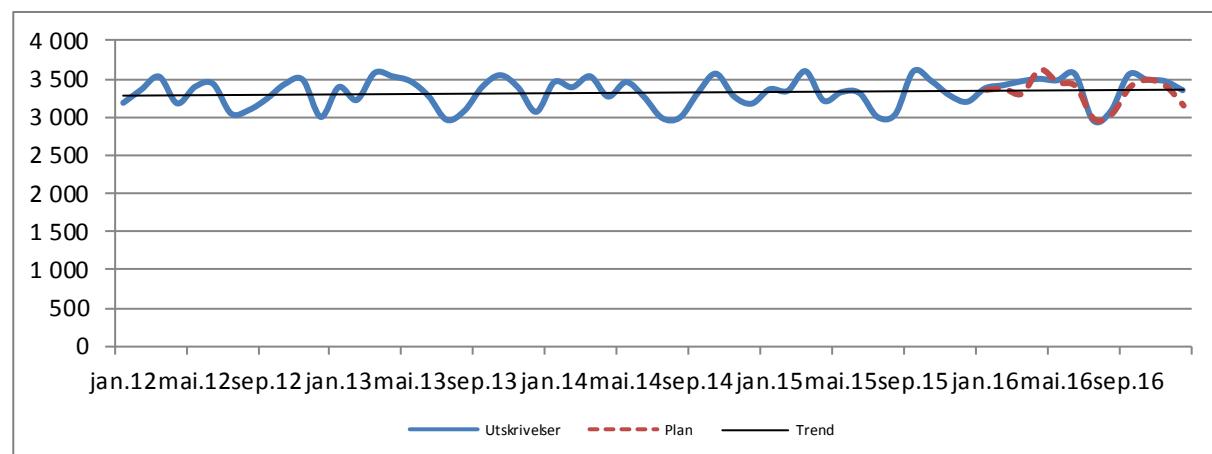
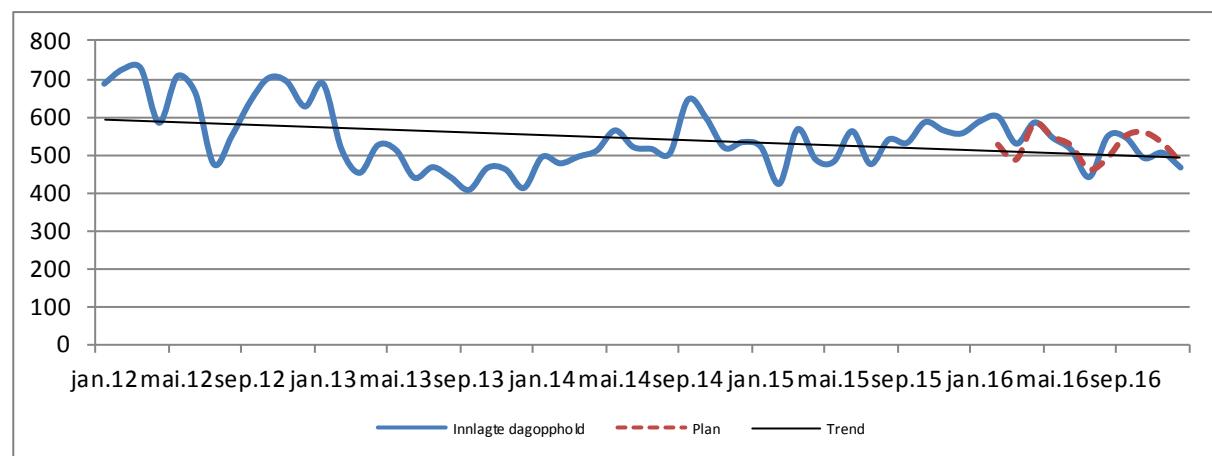
Figur 12 DRG-poeng UNN 2016



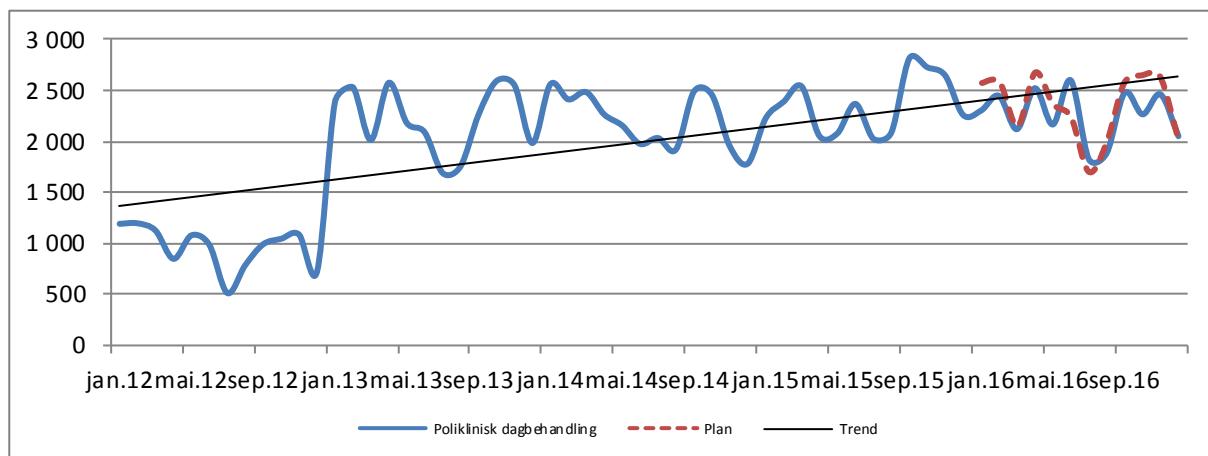
Tabell 10 DRG-poeng hittil i år 2016 fordelt på klinikk

| Klinikk | Faktisk | Plan | Avvik |
|---|---------------|---------------|-----------|
| Akuttmedisinsk klinikk | 1 467 | 1 489 | -22 |
| Barne- og ungdomsklinikken | 2 829 | 3 133 | -304 |
| Hjerte- og lungeklinikken | 10 766 | 10 621 | 145 |
| Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 17 881 | 17 583 | 298 |
| Medisinsk klinikk | 12 434 | 12 001 | 433 |
| Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 18 215 | 18 669 | -454 |
| Operasjons- og intensivklinikken | 369 | 399 | -30 |
| Totalt | 63 869 | 63 895 | 66 |

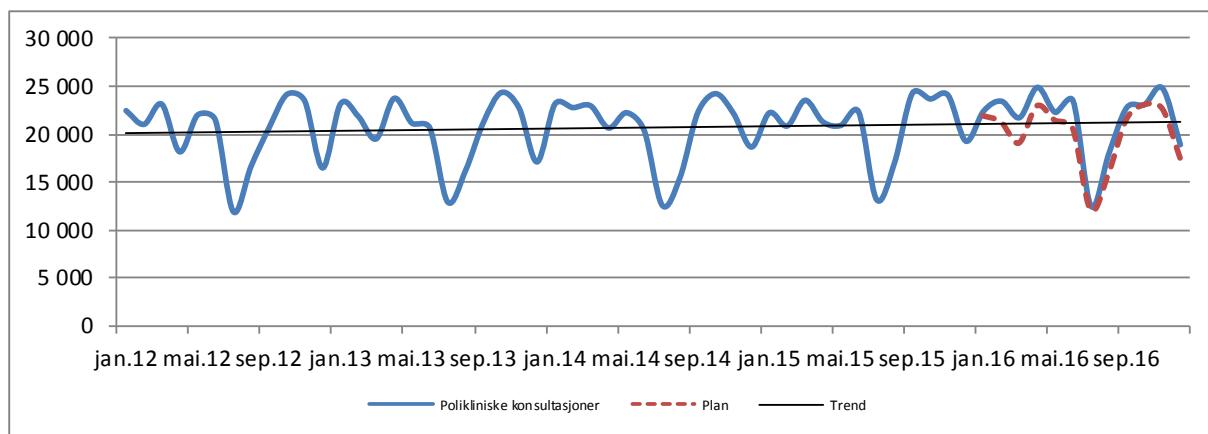
DRG-poeng – egen produksjon.

Figur 13 Utskrivelser heldøgn - somatisk virksomhet**Figur 14 Innlagte dagopphold – somatisk virksomhet**

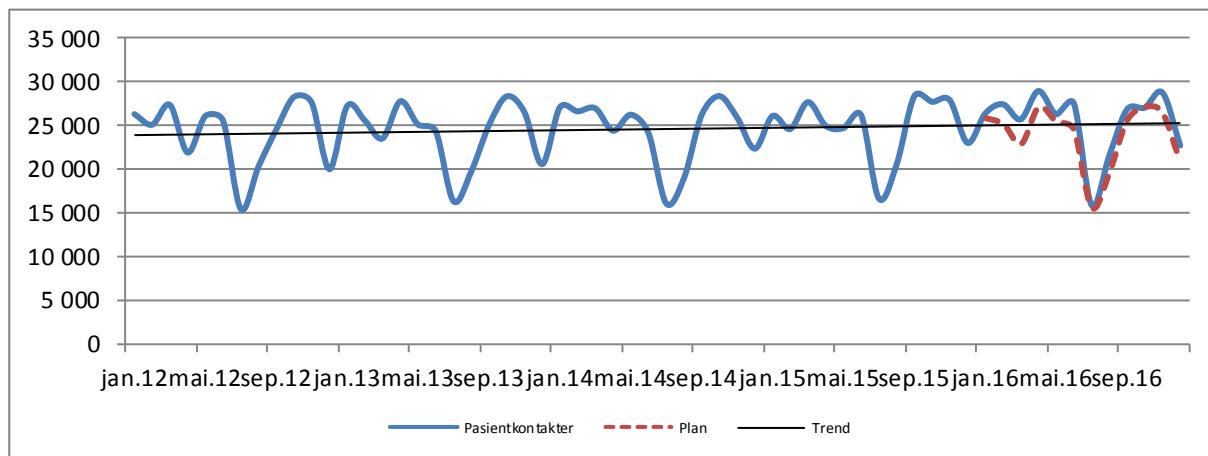
Figur 15 Polikliniske dagbehandlinger – somatisk virksomhet



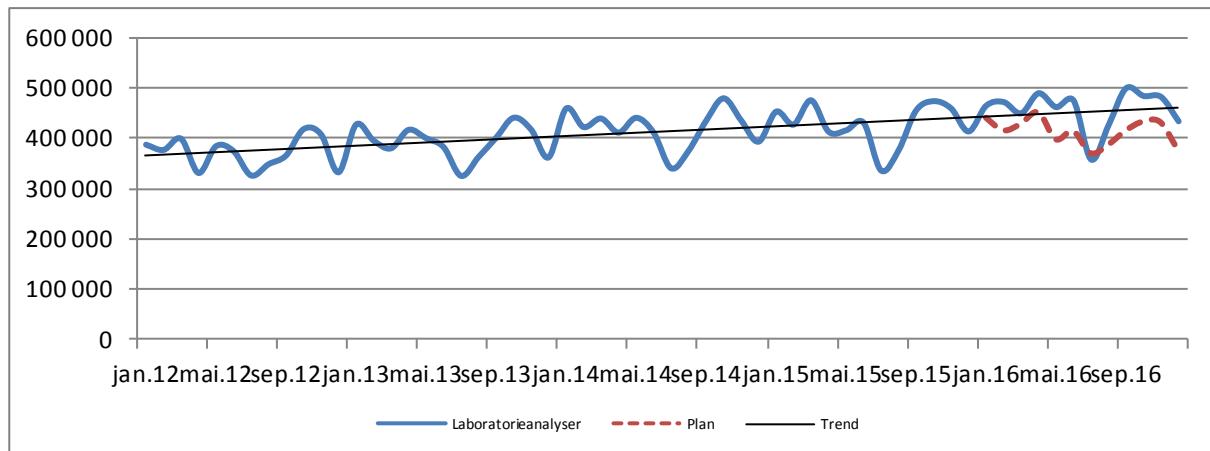
Figur 16 Polikliniske konsultasjoner - somatisk virksomhet



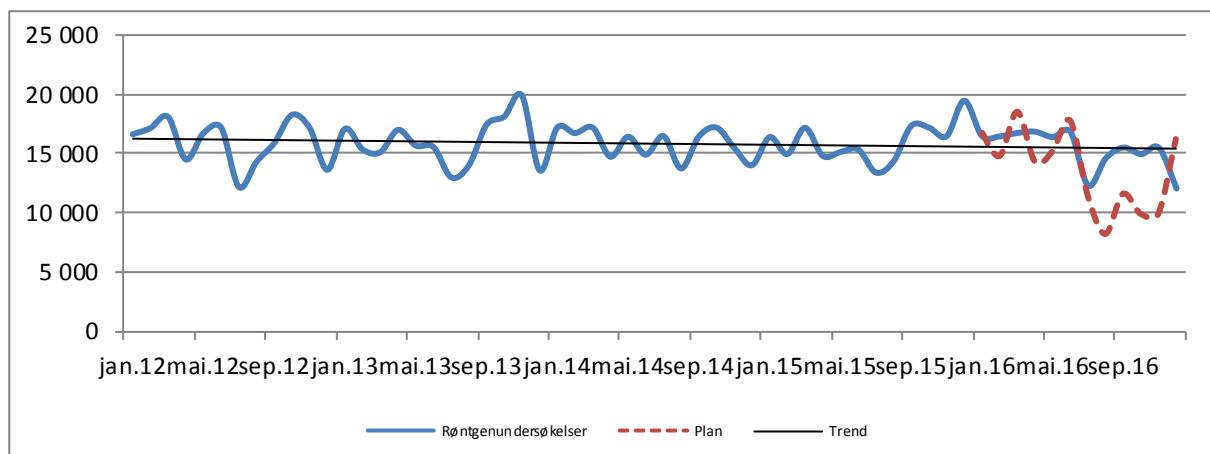
Figur 17 Pasientkontakte - somatisk virksomhet



Figur 18 Laboratorieanalyser

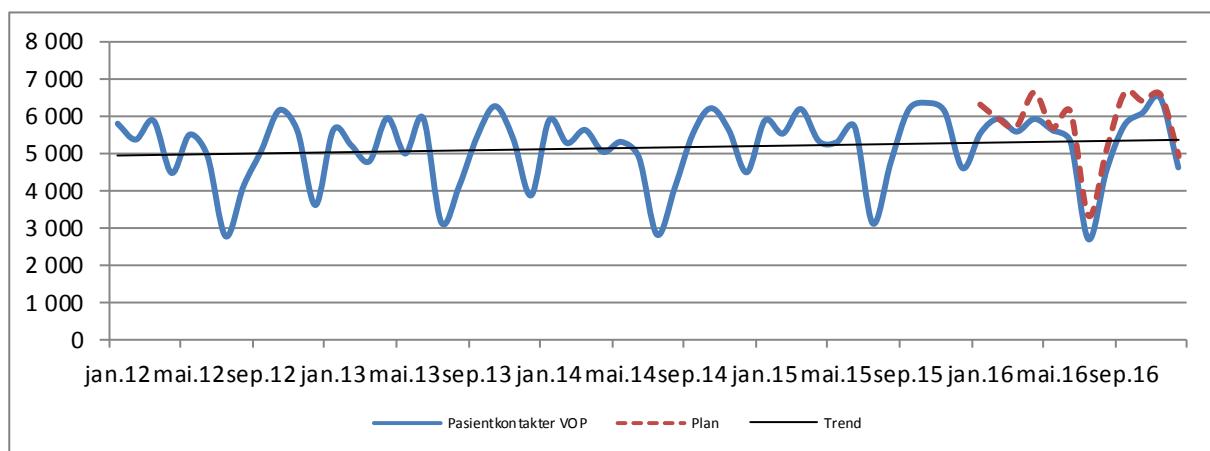


Figur 19 Røntgenundersøkelser



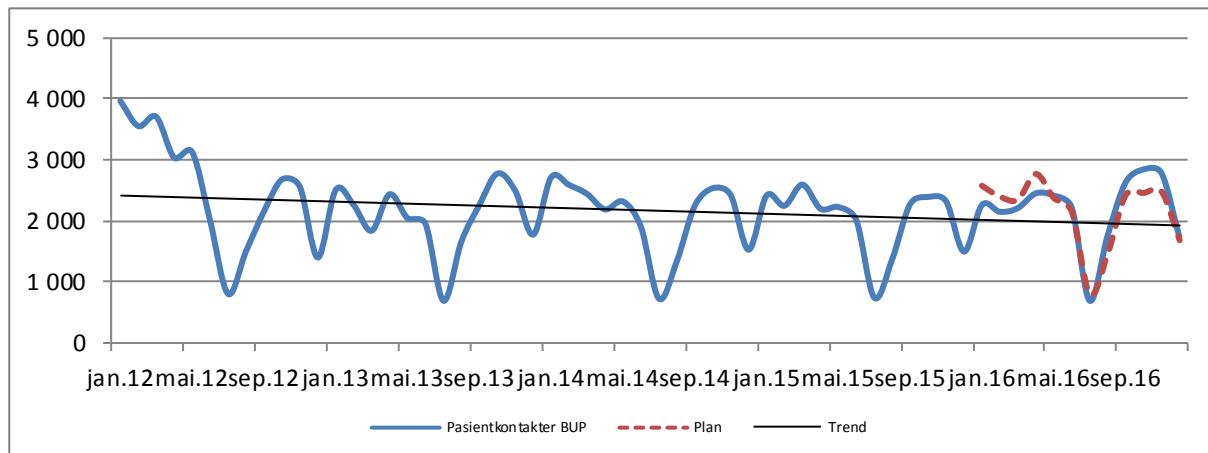
Psykisk helsevern voksne

Figur 20 Pasientkontakter – VOP



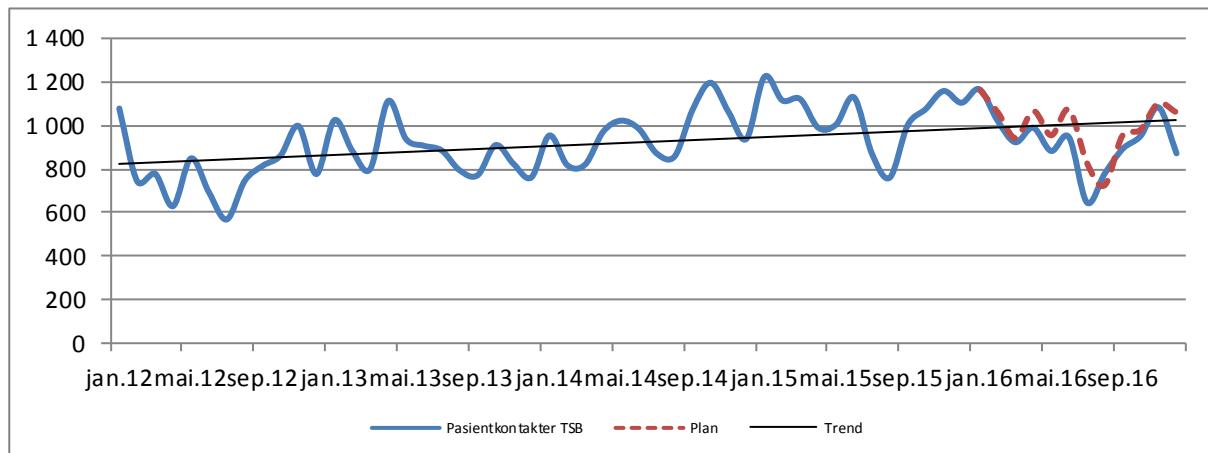
Psykisk helsevern barn og unge

Figur 21 Pasientkontakter – BUP



Tverrfaglig spesialisert rusbehandling

Figur 22 Pasientkontakte- TSB

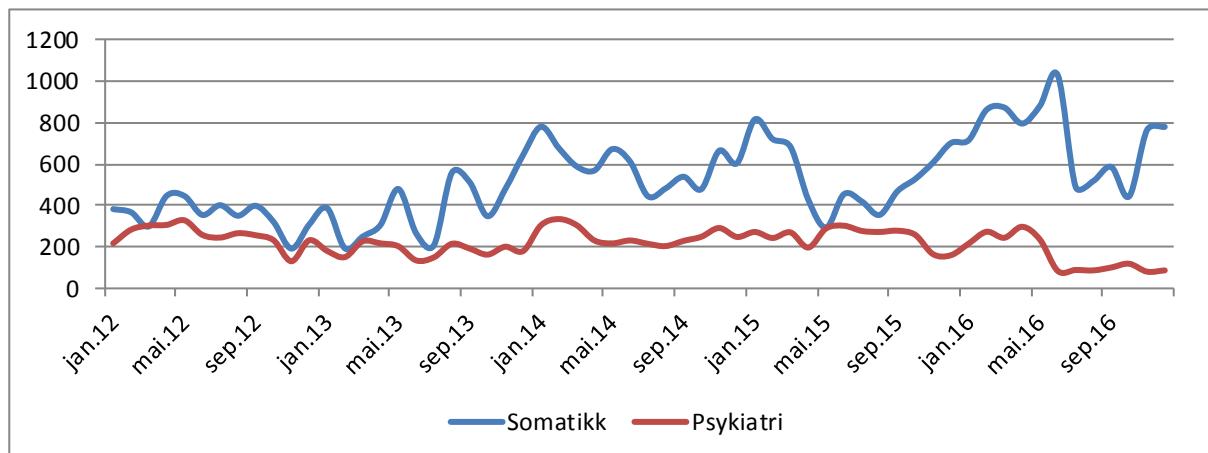


Samhandling

Utskrivningsklare pasienter

Datagrunnlaget som benyttes nå er det samme som brukes til fakturering av kommunene. Det er marginale endringer fra tidligere, hvor reelle utskrivningsklare døgn ble brukt.

Figur 23 Utskrivningsklare døgn somatikk og psykisk helsevern

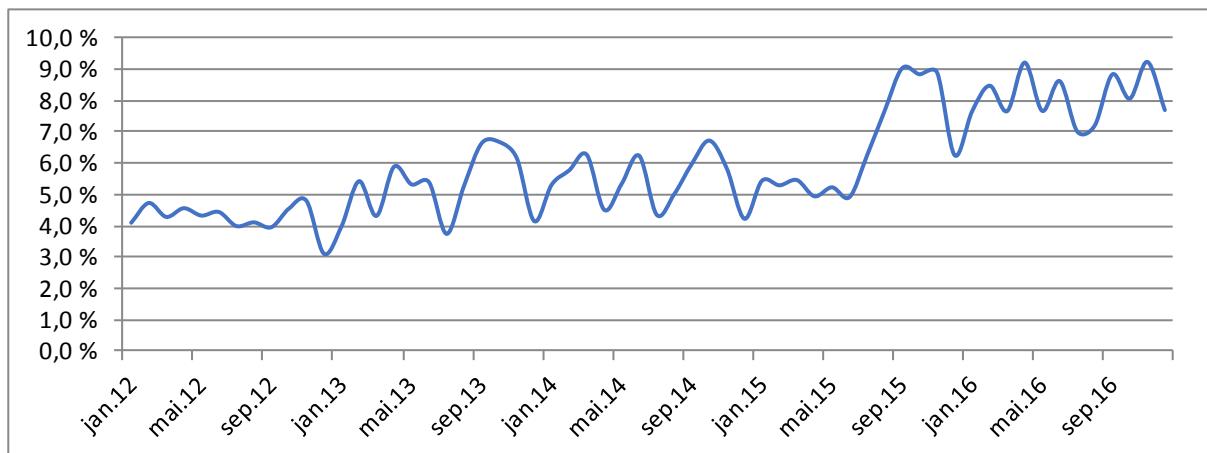


Tabell 11 Utskrivningsklare pasienter fordelt på kommune – somatikk

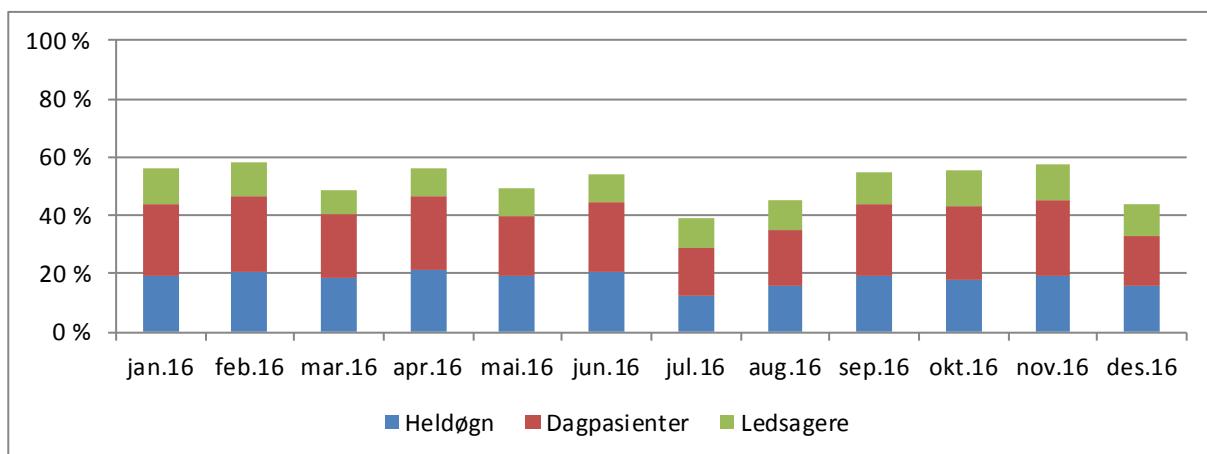
| Kommune | Utskrivnings-klare døgn jan-des | Antall opphold jan-des | Utskrivningsklare døgn jan-des per 1000 innbyggere |
|-----------|------------------------------------|---------------------------|--|
| TRANØY | 140 | 26 | 91 |
| TROMSØ | 4 770 | 531 | 66 |
| HARSTAD | 1 425 | 749 | 58 |
| LØDINGEN | 110 | 78 | 51 |
| NARVIK | 929 | 353 | 49 |
| EVENES | 64 | 57 | 46 |
| TJELDSUND | 57 | 50 | 45 |
| IBESTAD | 56 | 53 | 40 |
| SALANGEN | 83 | 28 | 37 |
| SKÅNLAND | 100 | 89 | 33 |
| GRATANGEN | 38 | 18 | 33 |
| MÅLSELV | 191 | 50 | 29 |
| BALLANGEN | 69 | 57 | 27 |
| KARLSØY | 60 | 10 | 26 |
| KVÆFJORD | 79 | 77 | 26 |
| BARDU | 91 | 34 | 22 |
| STORFJORD | 32 | 8 | 17 |
| TYSFJORD | 33 | 15 | 17 |
| LYNGEN | 38 | 12 | 13 |
| BALSFJORD | 71 | 29 | 12 |
| NORDREISA | 56 | 14 | 11 |
| DYRØY | 10 | 7 | 9 |
| KÅFJORD | 18 | 8 | 8 |
| BERG | 7 | 6 | 8 |
| LENVIK | 81 | 55 | 7 |
| LAVANGEN | 7 | 6 | 7 |
| TORSKEN | 5 | 5 | 6 |
| SØRREISA | 14 | 11 | 4 |
| SKJERVØY | 8 | 4 | 3 |
| | 8 642 | 2 440 | 45 |

Bruk av pasienthotell

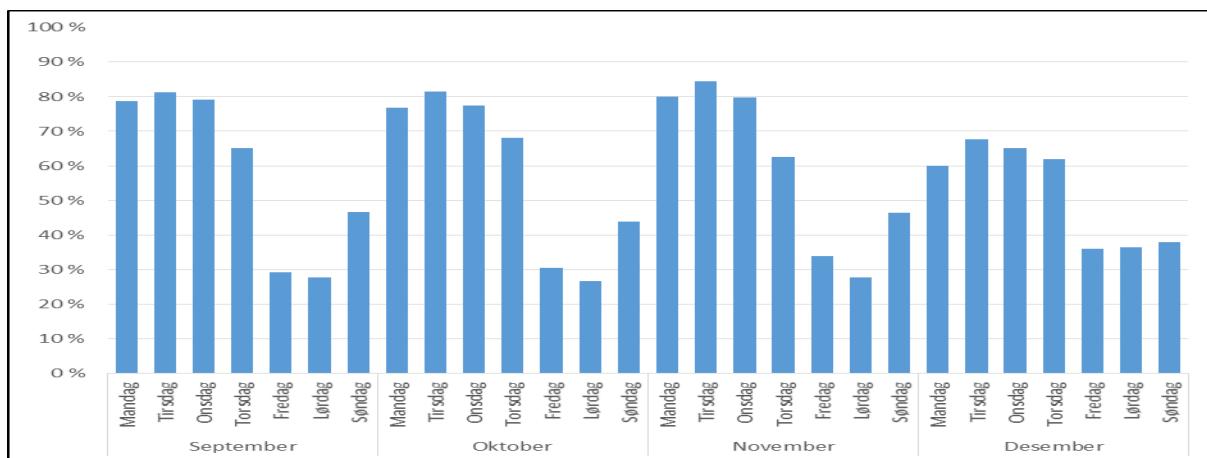
Figur 24 Andel liggedøgn på Pingvinhotellet av alle heldøgn (postopphold)



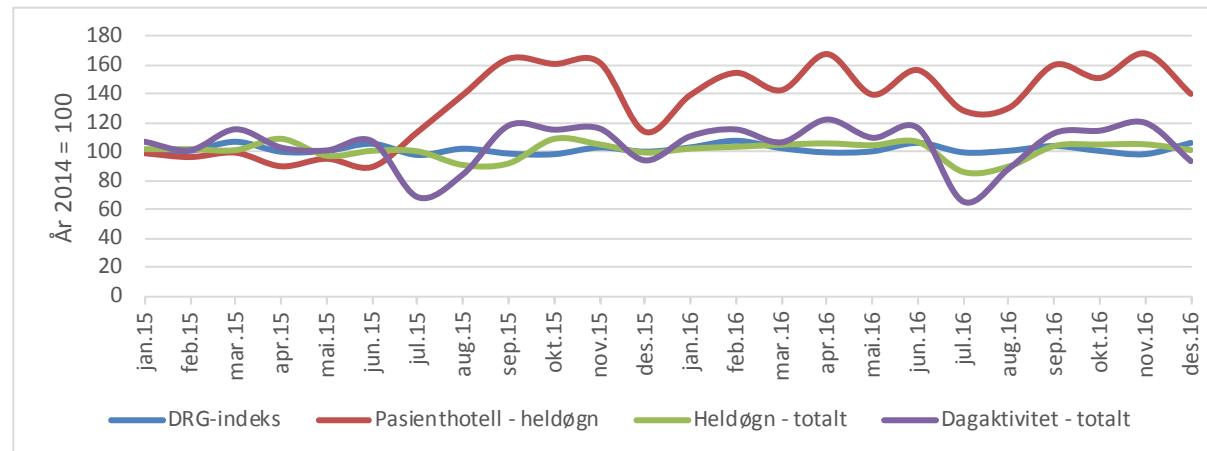
Figur 25 Beleggsprosent på Pingvinhotellet



Figur 26 Gjennomsnittlig beleggsprosent per ukedag på Pingvinhotellet



Figur 27 Indeksregulerte verdier DRG-indeks, pasienthotell heldøgn, heldøgn totalt og dagaktivitet totalt



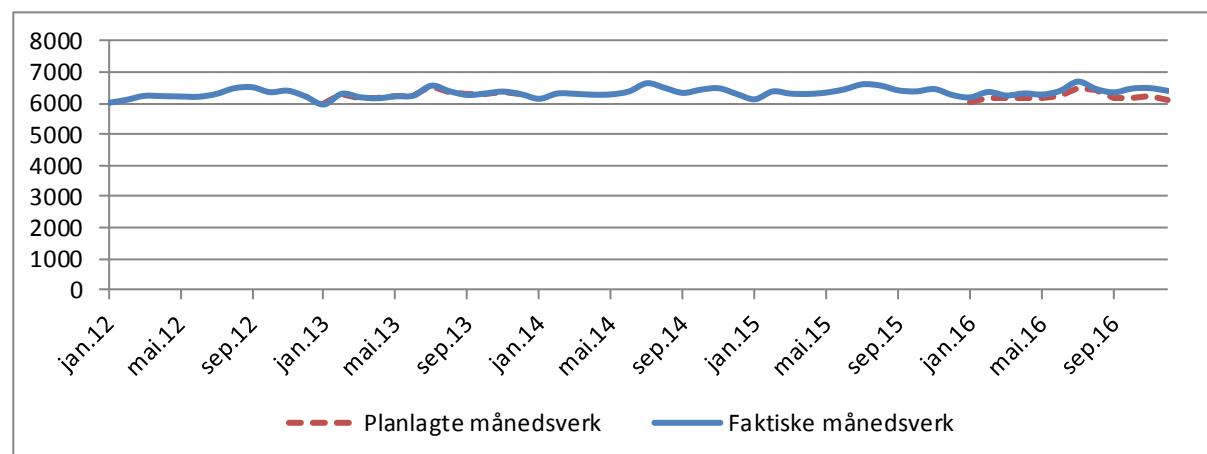
Indeksregulerte verdier (år 2014=100)

Figuren viser endringen i DRG-indeks, pasienthotell heldøgn, heldøgn totalt og dagaktivitet totalt sett i forhold til gjennomsnittet for 2014, der gjennomsnittet for 2014 settes lik 100. Dagaktivitet består av dagophold, dagkirurgi og poliklinikk.

Personal

Bemanning

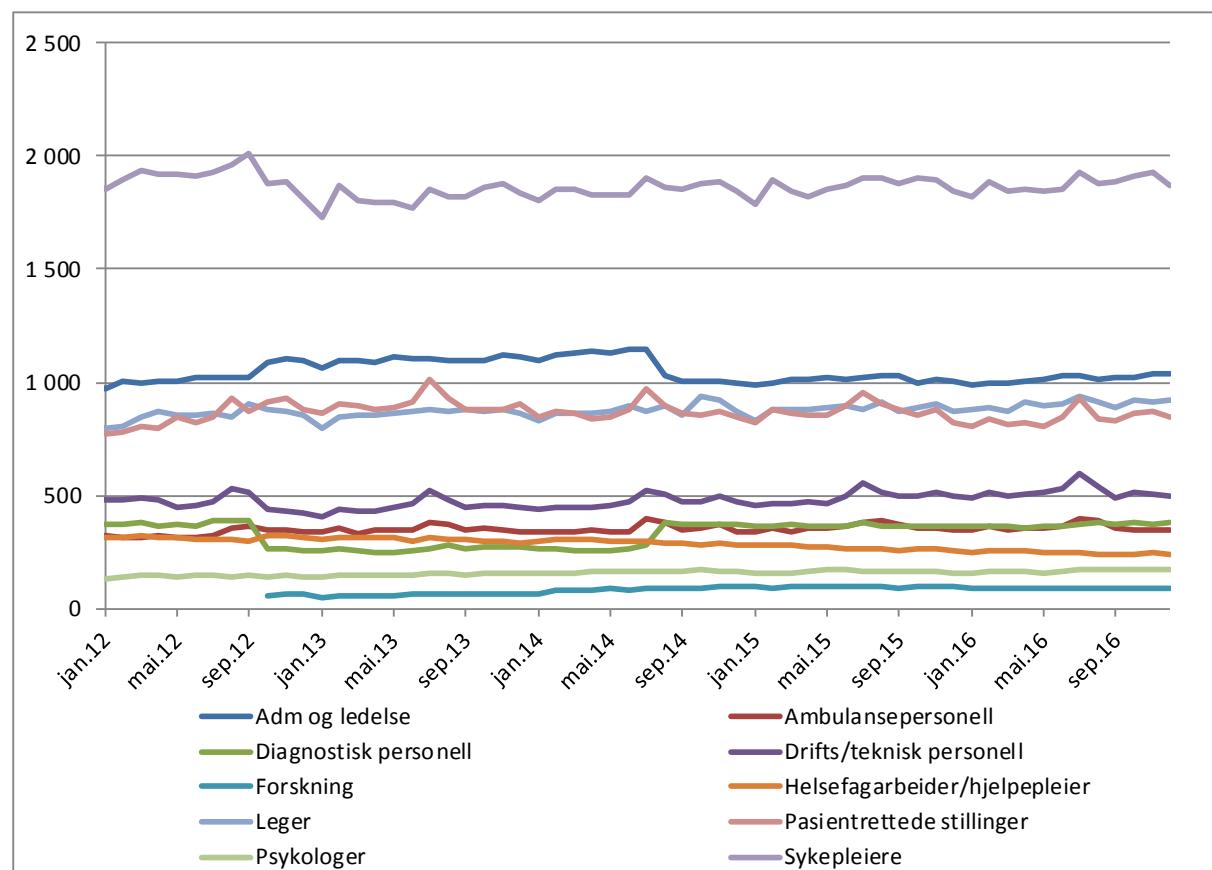
Figur 28 Brutto utbetalte månedsverk 2012-2016



Tabell 12 Brutto utbetalte månedsverk 2014-2016

| Måned | 2014 | 2015 | 2016 | Plantall 2016 | Avvik fra 2015 |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| Januar | 6 139 | 6 123 | 6 185 | 6 048 | 62 |
| Februar | 6 308 | 6 376 | 6 358 | 6 188 | -18 |
| Mars | 6 299 | 6 305 | 6 245 | 6 153 | -60 |
| April | 6 271 | 6 296 | 6 313 | 6 155 | 17 |
| Mai | 6 282 | 6 341 | 6 276 | 6 186 | -65 |
| Juni | 6 377 | 6 445 | 6 394 | 6 245 | -51 |
| Juli | 6 639 | 6 605 | 6 692 | 6 496 | 87 |
| August | 6 486 | 6 563 | 6 454 | 6 413 | -109 |
| September | 6 329 | 6 410 | 6 346 | 6 147 | -64 |
| Oktober | 6 433 | 6 378 | 6 467 | 6 191 | 89 |
| November | 6 478 | 6 454 | 6 482 | 6 257 | 28 |
| Desember | 6 293 | 6 251 | 6 394 | 6 123 | 143 |
| Snitt hittil i år | 6 361 | 6 380 | 6 384 | 6 217 | 5 |

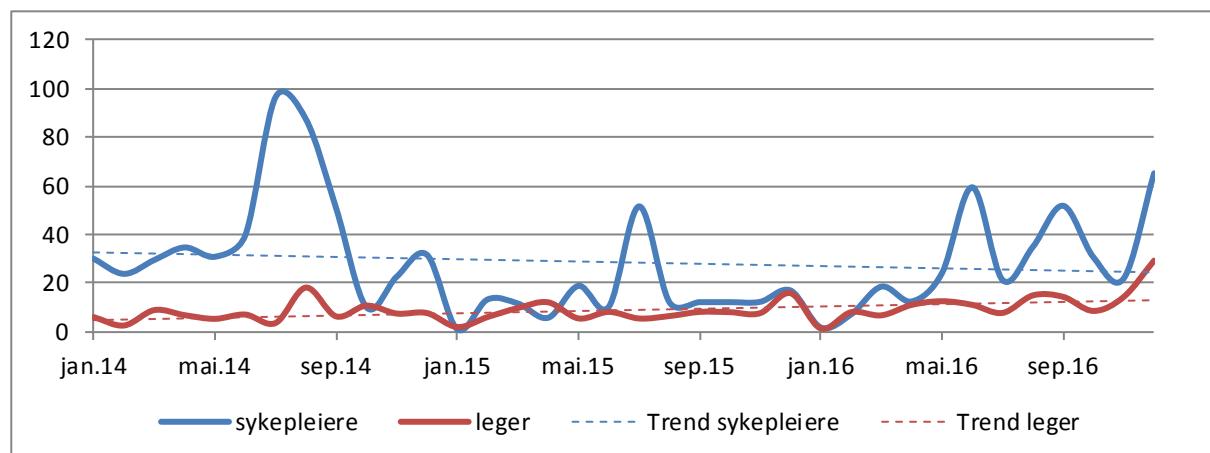
Figur 29 Brutto utbetalte månedsverk fordelt på profesjon 2012-2016



Kategorien administrasjon og ledelse inkluderer fagstiller.

Tabell 13 Gjennomsnittlig brutto månedsværk fordelt på profesjon 2014-2016

| Profesjon | 2014 | 2015 | 2016 | Avvik fra 2015 |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Adm og ledelse | 1 079 | 1 011 | 1 017 | 5 |
| Ambulansepersonell | 352 | 371 | 360 | -11 |
| Diagnostisk personell | 309 | 374 | 369 | -5 |
| Drifts/teknisk personell | 470 | 492 | 515 | 23 |
| Forskning | 85 | 95 | 89 | -6 |
| Helsefagarbeider/hjelpepleier | 293 | 268 | 247 | -21 |
| Leger | 879 | 882 | 905 | 23 |
| Pasientrettede stillinger | 871 | 871 | 842 | -29 |
| Psykologer | 162 | 163 | 165 | 2 |
| Sykepleiere | 1 852 | 1 869 | 1 876 | 7 |
| Snitt hittil i år | 6 361 | 6 379 | 6 384 | 5 |

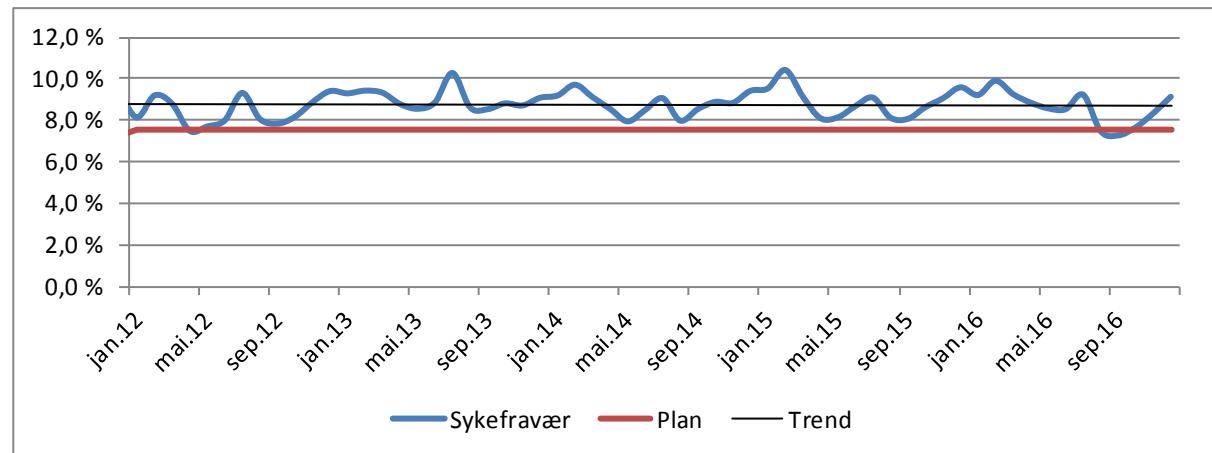
Figur 30 Inndeide månedsværk sykepleiere og leger

Beregning basert på omregningsfaktor fra nasjonalt indikatorprosjekt.

Sykefravær

UNNs totale sykefravær i desember 2016 er på 9,1%. Samme måned i 2015 var sykefraværet 9,6%. Dette er en reduksjon på 0,5 prosentpoeng. Det korte sykefraværet (1-16 dgr) ligger på 3,1% og viser en økning på 0,2 prosentpoeng, mens det mellomlange (17-56 dgr) sykefraværet ligger på 2,3% med en reduksjon på 0,1 prosentpoeng. Langtidsfraværet (> 56 dager) ligger på 3,8% og viser en reduksjon på 0,4 prosentpoeng. I snitt var det hver dag i desember 327 ansatte borte fra jobb pga. sykdom i UNN.

Figur 31 Sykefravær 2012-2016



Tabell 14 Sykefravær fordelt på klinikk gjennomsnittlig siste 12 måneder og desember 2016

| Klinikk | Sykefravær gj.snitt siste 12 mnd | Sykefravær desember 2016 |
|---|----------------------------------|--------------------------|
| Akuttmedisinsk klinikk | 9,5 | 9,5 |
| Longyearbyen sykehus | 3,8 | 1,6 |
| Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 7,2 | 7,4 |
| Hjerte og lungeklinikken | 7,3 | 7,9 |
| Medisinsk klinikk | 8,2 | 8,2 |
| Barne- og ungdomsklinikken | 8,7 | 10,2 |
| Operasjons- og intensivklinikken | 9,4 | 10,1 |
| Nevro-, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 9,2 | 9,3 |
| Psykisk helse- og rusklinikken | 11,0 | 11,8 |
| Diagnostisk klinikk | 8,1 | 10,0 |
| Kvalitets- og utviklingssenteret | * | 9,4 |
| Nasjonalt senter for ehelseforskning og utredning | * | 2,4 |
| Drift og eiendomsenteret | 9,3 | 9,4 |
| Stabssenteret | 6,3 | 5,0 |
| Turnusleger, raskere tilbake | 2,8 | 1,4 |
| Totalt | 8,7 | 9,1 |

* Det er ikke gjort historisk mapping, så gjennomsnitt er ikke hentet ut.

Arbeidsrelatert fravær på egenmelding

Det har i desember måned vært registrert to egenmeldinger i HN LIS hvor ansatte har meldt at årsaken til fraværet er arbeidsrelatert.

Andel ansatte med fravær utover 16 dager som bruker gradert sykmelding

Det har i desember 2016 vært registrert totalt 552 ansatte med sykmelding utover 16 dager.

Av disse var 279 graderte. Det tilsvarer en andel på 50,5% graderte sykemeldinger. Andelen er 0,5 prosentpoeng høyere enn i forrige måned (50,0 %).

Gradert sykmelding er en hovedstrategi i IA-arbeidet. Partene i IA-avtalen, dvs. myndighetene, arbeidsgiversida og arbeidstakersida har satt mål om at 50% av sykmeldingene skal være gradert.

Kommunikasjon

Sykehuset i media

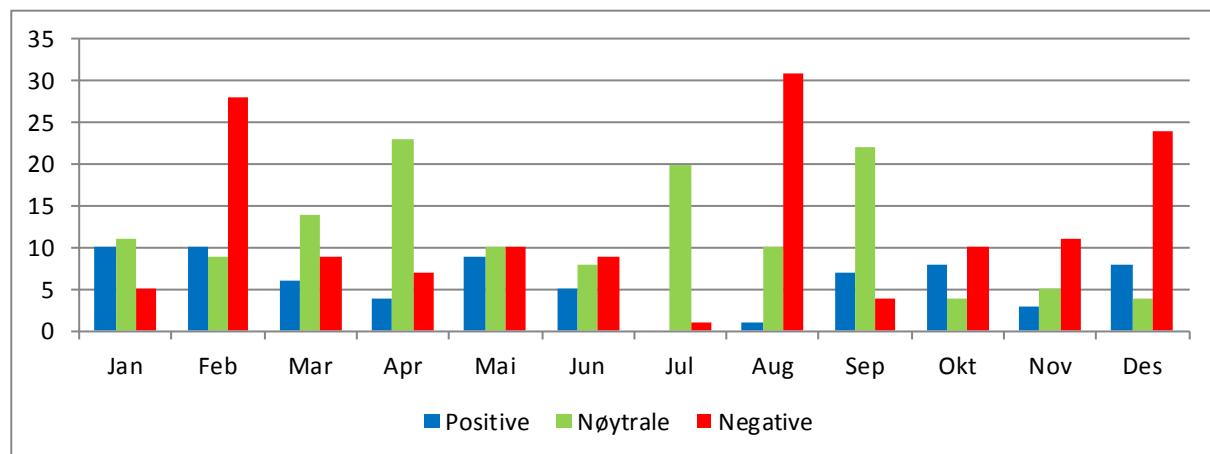
Medieoppmerksomheten i desember var sentrert om tre til fire saker. Vinnerne av Samhandlingsprisen 2016 fikk positiv omtale både i Nordlys, Harstad Tidende og NRK.

Den planlagte etablering av medikamentfritt tilbud i Psykisk helse- og rusklinikken ble presentert i flere medier, deriblant Dagens medisin og NRK.

Arbeidet med å utrede akuttkirurgiske beredskap og fødevirksomheten i Narvik avstedkom flere artikler i Fremover med spørsmål om endringer i transporttid og transportforhold via Hålogalandsbrua skal være med i analysegrunnlaget for prosjektgruppens rapport.

Et prøveprosjekt med bruk av Snapchat til intern kulturbrygging og internkommunikasjon fikk negativ medieomtale fordi et bilde med informasjon som ikke skulle offentliggjøres, ble publisert på Snapchat.

Figur 32 Mediestatistikk 2016

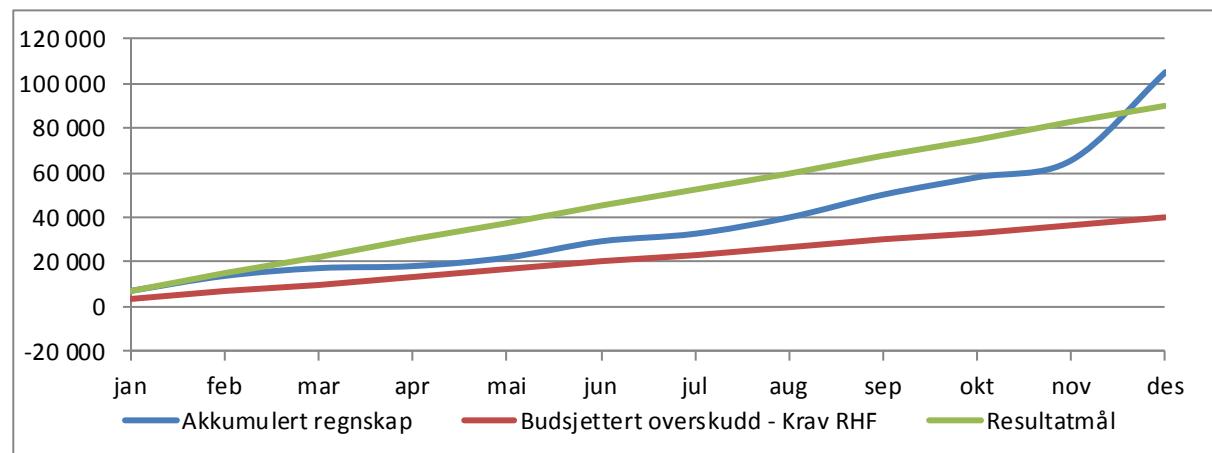


Mediestatistikken omfatter fem papiraviser. Fremover, Harstad Tidende, Hålogalands Avis, iTromsø, Nordlys samt oppslag publisert i; Aftenposten.no, Tv2.no, Nrk.no, Dagbladet.no, Vg.no, Dagensmedisin.no Framtidinord.no, Folkebladet.no.

Økonomi

Foreløpig resultat

Figur 33 Akkumulert regnskap og budsjett 2016



For 2016 er det et overskuddskrav på 40 mill kr. Det er budsjettet med 3,3 mill kr i overskudd hver måned. I tillegg styres det etter et ytterligere overskudd på 50 mill kr, slik at styringsmålet for 2016 er et overskudd på til sammen 90 mill kr (7,5 mill kr per måned og 4,1 mill kr høyere enn budsjettet).

Foreløpig regnskapet for desember viser et overskudd på 41,3 mill kr. Det er 38,0 mill kr høyere enn budsjettet, og 33,8 mill kr høyere enn styringsmålet. Akkumulert per desember er det et budsjettavvik på +67,0 mill kr, dette er 17,0 mill kr høyere enn styringsmålet.

Oppsummert viser foreløpig regnskap et regnskapsmessig resultat på 107,0 mill kr. Det er 17,0 mill kr høyere enn tidligere prognosør og skyldes i hovedsak avregning for ISF 2015 på 13,6 mill kr som årlig kommer i desember.

Tabell 15 Foreløpig resultatregnskap desember 2016

| | Desember | | | | Akkumulert per Desember | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------|
| | Resultat | Budsjett | Avvik i kr | Avvik i % | Resultat | Budsjett | Avvik i kr | Avvik i % |
| Resultatrapportering (tall i mill kr) | | | | | | | | |
| Basisramme | 471,5 | 471,5 | 0,0 | 0 % | 4 852,2 | 4 852,2 | 0,0 | 0 % |
| Kvalitetsbasert finansiering | 2,6 | 2,6 | 0,0 | 0 % | 31,4 | 31,4 | 0,0 | 0 % |
| ISF egne pasienter | 125,4 | 111,0 | 14,5 | 13 % | 1 392,5 | 1 377,1 | 15,5 | 1 % |
| ISF av legemidler utenfor sykehus | 1,2 | 2,7 | -1,5 | -54 % | 48,1 | 61,0 | -12,9 | -21 % |
| Gjestepasientinntekter | 1,3 | 2,8 | -1,5 | -52 % | 33,7 | 33,5 | 0,2 | 1 % |
| Polikliniske inntekter (psykisk helse og lab/rtg) | 19,0 | 17,9 | 1,1 | 6 % | 223,4 | 216,4 | 7,0 | 3 % |
| Utskrivningsklare pasienter | 1,5 | 2,1 | -0,7 | -32 % | 26,2 | 26,7 | -0,5 | -2 % |
| Inntekter "raskere tilbake" | 2,2 | 2,0 | 0,2 | 10 % | 24,4 | 23,7 | 0,6 | 3 % |
| Andre øremerkede tilskudd | 38,9 | 28,3 | 10,6 | 37 % | 276,5 | 265,2 | 11,4 | 4 % |
| Andre driftsinntekter | 40,3 | 31,0 | 9,3 | 30 % | 385,7 | 357,0 | 28,7 | 8 % |
| Sum driftsinntekter | 703,9 | 671,8 | 32,1 | 5 % | 7 294,2 | 7 244,2 | 50,0 | 1 % |
| Kjøp av offentlige helsetjenester | 21,2 | 18,6 | 2,5 | 14 % | 192,3 | 171,1 | 21,3 | 12 % |
| Kjøp av private helsetjenester | 12,3 | 7,9 | 4,4 | 55 % | 79,0 | 80,3 | -1,3 | -2 % |
| Varekostnader knyttet til aktivitet | 61,6 | 67,6 | -6,0 | -9 % | 812,8 | 780,9 | 31,9 | 4 % |
| Innleid arbeidskraft | 10,5 | 8,5 | 2,0 | 24 % | 55,9 | 34,1 | 21,8 | 64 % |
| Lønn til fast ansatte | 314,6 | 355,0 | -40,4 | -11 % | 3 537,7 | 3 698,7 | -161,0 | -4 % |
| Overtid og ekstrahjelp | 25,7 | 4,8 | 20,9 | 431 % | 292,8 | 211,2 | 81,5 | 39 % |
| Pensjon inkl arbeidsgiveravgift | 64,2 | 64,2 | 0,0 | 0 % | 744,4 | 744,3 | 0,1 | 0 % |
| Tilskudd og refusjoner vedr arbeidskraft | -34,9 | -26,5 | -8,4 | 31 % | -274,9 | -265,3 | -9,6 | 4 % |
| Annen lønnskostnad | 37,2 | 37,2 | 0,0 | 0 % | 327,8 | 330,6 | -2,8 | -1 % |
| Sum lønn og innleie ekskl pensjon | 353,2 | 379,1 | -25,9 | -7 % | 3 939,3 | 4 009,3 | -70,0 | -2 % |
| Avskrivninger | 20,2 | 20,2 | 0,0 | 0 % | 244,9 | 244,9 | 0,0 | 0 % |
| Nedskrivninger | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0 % | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0 % |
| Andre driftskostnader | 131,3 | 112,4 | 18,8 | 17 % | 1 195,7 | 1 193,5 | 2,2 | 0 % |
| Sum driftskostnader | 664,1 | 670,2 | -6,1 | -1 % | 7 208,4 | 7 224,2 | -15,8 | 0 % |
| Driftsresultat | 39,8 | 1,7 | 38,2 | 2288 % | 85,8 | 20,0 | 65,8 | 329 % |
| Finansinntekter | 1,5 | 1,7 | -0,2 | | 21,5 | 20,0 | 1,5 | |
| Finanskostnader | 0,0 | 0,0 | 0,0 | | 0,3 | 0,0 | 0,3 | |
| Finansresultat | 1,5 | 1,7 | -0,2 | | 21,2 | 20,0 | 1,3 | |
| Ordinært resultat | 41,3 | 3,3 | 38,0 | 1150 % | 107,0 | 40,0 | 67,0 | 168 % |

Tabell 16 Foreløpig resultatregnskap desember 2016, eksl. eksternfinansiering

| Resultatrapptering (tall i mill kr) | Desember ekskl eksternfinansiering | | | Akkumulert per Desember ekskl eksternfinansiering | | |
|---|---|-----------------|-------------------|--|-----------------|-------------------|
| | Resultat | Budsjett | Avvik i kr | Resultat | Budsjett | Avvik i kr |
| Basisramme | 471,5 | 471,5 | 0,0 | 4 852,2 | 4 852,2 | 0,0 |
| Kvalitetsbasert finansiering | 2,6 | 2,6 | 0,0 | 31,4 | 31,4 | 0,0 |
| ISF egne pasienter | 125,4 | 111,0 | 14,5 | 1 392,5 | 1 377,1 | 15,5 |
| ISF av legemidler utenfor sykehus | 1,2 | 2,7 | -1,5 | 48,1 | 61,0 | -12,9 |
| Gjestepasientinntekter | 1,3 | 2,8 | -1,5 | 33,7 | 33,5 | 0,2 |
| Polikliniske inntekter (psykisk helse og lab/rtg) | 19,0 | 17,9 | 1,1 | 223,4 | 216,4 | 7,0 |
| Utskrivningsklare pasienter | 1,5 | 2,1 | -0,7 | 26,2 | 26,7 | -0,5 |
| Inntekter "raskere tilbake" | 2,2 | 2,0 | 0,2 | 24,4 | 23,7 | 0,6 |
| Andre øremerkede tilskudd | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,1 |
| Andre driftsinntekter | 40,3 | 31,0 | 9,3 | 385,7 | 357,0 | 28,7 |
| Sum driftsinntekter | 665,0 | 643,5 | 21,5 | 7 017,7 | 6 979,0 | 38,7 |
| Kjøp av offentlige helsetjenester | 21,2 | 18,6 | 2,5 | 192,3 | 171,1 | 21,3 |
| Kjøp av private helsetjenester | 12,3 | 7,9 | 4,4 | 78,7 | 80,0 | -1,3 |
| Varekostnader knyttet til aktivitet | 60,1 | 66,5 | -6,4 | 802,1 | 770,6 | 31,5 |
| Innleid arbeidskraft | 10,5 | 8,5 | 2,0 | 55,9 | 34,1 | 21,8 |
| Lønn til fast ansatte | 294,5 | 340,4 | -45,9 | 3 394,7 | 3 561,5 | -166,8 |
| Overtid og ekstrahjelp | 21,2 | 1,6 | 19,7 | 260,7 | 180,5 | 80,2 |
| Pensjon inkl arbeidsgiveravgift | 59,3 | 60,6 | -1,3 | 709,2 | 710,6 | -1,4 |
| Tilskudd og refusjoner vedr arbeidskraft | -33,5 | -25,5 | -8,0 | -264,9 | -255,7 | -9,1 |
| Annen lønnskostnad | 34,6 | 35,3 | -0,8 | 308,9 | 312,5 | -3,6 |
| Sum lønn og innleie ekskl pensjon | 327,3 | 360,2 | -32,9 | 3 755,4 | 3 832,9 | -77,5 |
| Avskrivninger | 20,2 | 20,2 | 0,0 | 244,9 | 244,9 | 0,0 |
| Nedskrivninger | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Andre driftskostnader | 124,7 | 107,7 | 17,1 | 1 149,3 | 1 148,9 | 0,3 |
| Sum driftskostnader | 625,2 | 641,9 | -16,7 | 6 931,9 | 6 959,0 | -27,1 |
| Driftsresultat | 39,8 | 1,7 | 38,2 | 85,8 | 20,0 | 65,8 |
| Finansinntekter | 1,5 | 1,7 | -0,2 | 21,5 | 20,0 | 1,5 |
| Finanskostnader | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 | 0,0 | 0,3 |
| Finansresultat | 1,5 | 1,7 | -0,2 | 21,2 | 20,0 | 1,3 |
| Ordinært resultat | 41,3 | 3,3 | 38,0 | 107,0 | 40,0 | 67,0 |

De viktigste avvikene for desember er (eksl. eksternfinansiert virksomhet):

Inntekter

- +13,0 mill kr ISF-inntekter
- +1,1 mill kr polikliniske inntekter
- 1,5 mill kr gjestepasientinntekter
- 0,7 mill kr utskrivningsklare pasienter
- +9,3 mill kr andre driftsinntekter

Driftskostnader

- 6,9 mill kr kjøp av helsetjenester
- +6,4 mill kr varekostnader knyttet til aktivitet
- +32,9 mill kr lønn (+45,9 mill kr fast lønn, -21,7 mill kr variabel lønn).
- 17,1 mill kr andre driftskostnader

De viktigste avvikene akkumulert per desember er (eksl. eksternfinansiert virksomhet):

Inntekter

- +2,6 mill kr ISF-inntekter
- +0,2 mill kr gjestepasientinntekter
- +7,0 mill kr polikliniske inntekter

- +28,7 mill kr andre driftsinntekter

Driftskostnader

- -20,0 mill kr kjøp av helsetjenester
- -31,5 mill kr varekostnader knyttet til aktivitet
- +77,5 mill kr lønn (+166,8 mill kr fast lønn, -102,0 mill kr variabel lønn).
- -0,3 mill kr andre driftskostnader

Tabell 17 Funksjonsregnskap

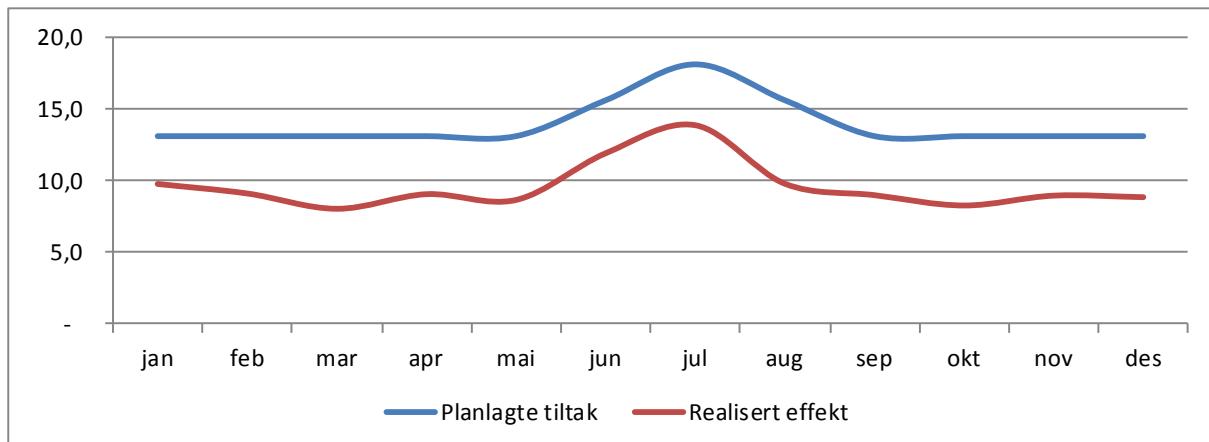
| Brutto driftskostnader per funksjonsområde - akkumulert pr 201612 | | | | | | | | |
|---|--------------------|--------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|
| Funksjon | Regnskap denne mnd | Budsjett denne mnd | Regnskap hittil i fjor | Regnskap hittil i år | Budsjett hittil i år | Avvik hittil i år | Endring hittil i fjor - hittil i år | JB totalt i år |
| Somatikk | 349,0 | 383,5 | 4 122,6 | 4 140,1 | 4 127,0 | 13,2 | 0,42 % | 4 127 |
| Somatikk, (re-hab) | 22,9 | 29,1 | 284,9 | 280,6 | 306,1 | (25,5) | -1,5 % | 306 |
| Lab/rtg | 69,6 | 82,7 | 915,8 | 906,6 | 909,1 | (2,5) | -1,0 % | 909 |
| Somatikk inkl lab/rtg | 441,5 | 495,3 | 5 323,4 | 5 327,4 | 5 342,2 | (14,9) | 0,1 % | 5 342 |
| VOP, sykehus og annen beh | 23,4 | 39,3 | 390,7 | 358,6 | 395,8 | (37,2) | -8,2 % | 396 |
| VOP, DPS og annen beh | 22,8 | 35,5 | 395,9 | 351,6 | 398,2 | (46,6) | -11,2 % | 398 |
| BUP | 14,2 | 17,6 | 170,0 | 174,7 | 191,4 | (16,7) | 2,8 % | 191 |
| Psykisk helse | 60,4 | 92,3 | 956,5 | 884,9 | 985,4 | (100,5) | -7,5 % | 985 |
| RUS, behandling | 21,8 | 22,1 | 231,9 | 242,5 | 241,8 | 0,7 | 4,6 % | 242 |
| Rusomsorg | 21,8 | 22,1 | 231,9 | 242,5 | 241,8 | 0,7 | 4,6 % | 242 |
| Ambulanse | 30,2 | 37,3 | 398,1 | 414,3 | 425,1 | (10,8) | 4,1 % | 425 |
| Pasienttransport | 20,5 | 21,9 | 220,7 | 226,5 | 231,8 | (5,3) | 2,6 % | 232 |
| Prehospital tjenester | 50,8 | 59,2 | 618,8 | 640,8 | 656,8 | (16,1) | 3,6 % | 657 |
| Administrasjon (skal være 0 på) | 86,4 | 0,0 | - | 86,4 | (22,5) | 108,9 | 0,0 % | (23) |
| Personalboliger, barnehager | 1,3 | 1,2 | 21,1 | 24,9 | 20,4 | 4,5 | 17,9 % | 20 |
| Personal | 87,7 | 1,2 | 21,1 | 111,3 | (2,1) | 113,4 | 427,2 % | (2) |
| Sum driftskostnader | 662,1 | 670,2 | 7 151,7 | 7 206,8 | 7 224,1 | (17,3) | 0,8 % | 7 224 |

Tabell 18 Resultat fordelt på klinikk (beløp i mill kr)

| Regnskap per klinikk per desember - tall i mill kr | Regnskap | Budsjett | Avvik | Herav ISF (avvik) | Regnskap - HiA | Budsjett - HiA | Avvik - HiA | Herav ISF - (avvik HiA) |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------|
| 10 - Akuttmedisinsk klinikk | 36,0 | 32,1 | -3,9 | -0,1 | 382,9 | 375,0 | -7,9 | -0,5 |
| 11 - Longyearbyen sykehus | 2,6 | 3,2 | 0,6 | 0,0 | 27,2 | 26,9 | -0,3 | 0,0 |
| 12 - Kirurgi-, kreft- og kvinnehelseklinikken | 28,0 | 21,8 | -6,1 | 0,5 | 195,2 | 178,3 | -16,9 | 6,3 |
| 13 - Hjerte- lungeklinikken | 20,3 | 16,5 | -3,7 | 0,6 | 176,7 | 165,8 | -10,9 | 3,1 |
| 15 - Medisinsk klinikk | 27,4 | 40,2 | 12,8 | 3,7 | 273,1 | 265,1 | -8,0 | 10,2 |
| 17 - Barne- og ungdomsklinikken | 21,9 | 19,8 | -2,1 | -1,8 | 198,9 | 196,5 | -2,4 | -6,4 |
| 18 - Operasjons- og intensivklinikken | 66,1 | 57,8 | -8,3 | 0,0 | 677,4 | 656,2 | -21,2 | -0,6 |
| 19 - Nevro, ortopedi- og rehabiliteringsklinikken | 37,0 | 34,3 | -2,7 | 3,8 | 313,7 | 290,2 | -23,4 | -9,5 |
| 22 - Psykisk helse- og rusklinikken | 66,6 | 65,3 | -1,3 | 0,0 | 685,2 | 685,0 | -0,2 | 0,0 |
| 30 - Diagnostisk klinikk | 53,4 | 50,6 | -2,8 | 0,0 | 572,6 | 565,3 | -7,3 | 0,0 |
| 43 - Nasjonalt senter for E-helseforskning | -1,5 | 1,2 | 2,7 | 0,0 | 4,4 | 4,4 | 0,0 | 0,0 |
| 45 - Drifts- og eiendomssenter | 63,6 | 68,1 | 4,5 | 0,0 | 603,7 | 605,3 | 1,6 | 0,0 |
| 52 - Stabscenteret | 12,6 | 10,6 | -1,9 | 0,0 | 152,5 | 155,2 | 2,6 | 0,0 |
| 54 - Kvalitet- og utviklingscenteret | 9,6 | 8,6 | -1,0 | 0,0 | 130,4 | 145,2 | 14,8 | 0,0 |
| 62 - Felles | -485,2 | -433,6 | 51,6 | 4,4 | -4 500,9 | -4 354,4 | 146,4 | 0,0 |
| Totalt | -41,3 | -3,3 | 38,0 | 11,2 | -107,0 | -40,0 | 67,0 | 2,6 |

Gjennomføring av tiltak

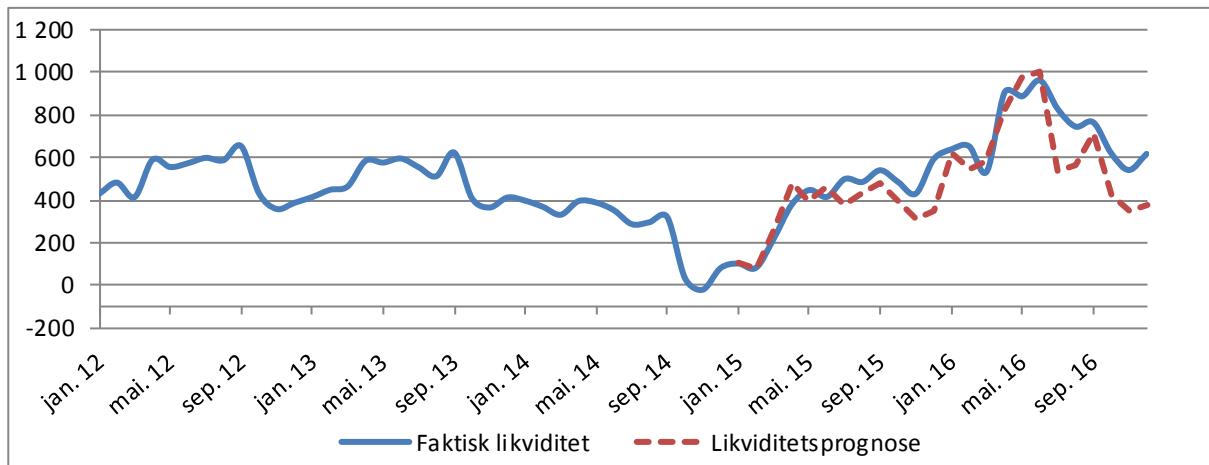
Figur 34 Periodisering og gjennomføring av tiltak



I 2016 er det budsjettet med en tiltakspakke på til sammen 167,1 mill kr. I desember er det beregnet en realisert effekt på 8,8 mill kr. Det tilsvarer en gjennomføringsgrad på 68 %. Til og med desember er gjennomføringsgraden 69 %.

Likviditet

Figur 35 Likviditet



UNN har per utgangen av desember en likviditet på 617 mill kr.

Investeringer

Tabell 19 Investeringer

| Investeringer , tall i mill kr | Restramme overført fra 2015 | Investerings ramme 2016 | Samlet investerings ramme 2016 | Investert november 2016 | Investert desember 2016 | Sum investert 2016 | Rest-forpliktelser (godkjent tidligere) desember | Rest disponibel investerings ramme inkludert forpliktelser | Forbruk i år av disponibel ramme |
|---|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--|--|----------------------------------|
| Pasienthotell Breivika inkl alle underprosjekter* | 10,0 | | 10,0 | 0,0 | 1,2 | 4,9 | | 5,1 | 49 % |
| A-fly inkl alle underprosjekter | 142,3 | 290,0 | 432,3 | 28,8 | 65,9 | 457,7 | | -25,4 | 106 % |
| PET-senter inkl alle underprosjekter | -75,8 | 50,0 | -25,8 | 9,0 | 11,4 | 127,7 | | -153,5 | -494 % |
| Nytt sykehus Narvik | -1,4 | | -1,4 | 0,1 | 0,2 | 1,6 | | -2,9 | -115 % |
| SUM Nybygg | 75,1 | 340,0 | 415,1 | 38,0 | 78,7 | 591,8 | | -176,7 | 143 % |
| Asgård øvrige prosjekter | 1,2 | | 1,2 | 0,0 | | 0,0 | | 1,2 | 0 % |
| Asgård Bygg 7 | 34,6 | | 34,6 | 0,0 | 2,5 | 24,0 | | 10,6 | 69 % |
| SUM Rehabilitering | 35,8 | 0,0 | 35,8 | 0,0 | 2,5 | 24,0 | | 11,8 | 67 % |
| Datrom | 1,8 | | 1,8 | 0,0 | | 2,5 | | -0,7 | 141 % |
| Tiltak kreftplan | 0,0 | | 0,0 | 0,0 | | 0,0 | | 0,0 | |
| VAKe | 0,1 | | 0,1 | 0,0 | | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0 % |
| Nytt nødnett | 0,5 | | 0,5 | 0,0 | | 0,0 | 0,5 | 0,0 | 0 % |
| ENØK | 12,7 | | 12,7 | 0,1 | 0,0 | 1,7 | | 11,0 | 13 % |
| SUM Projekter | 15,0 | 0,0 | 15,0 | 0,1 | 0,0 | 4,2 | 0,6 | 10,3 | 28 % |
| Medisinteknisk utstyr | -0,2 | 87,0 | 86,8 | 9,5 | 8,3 | 78,0 | 19,2 | -10,4 | 90 % |
| Tekniske utstyr | 8,0 | 12,0 | 20,0 | 0,1 | 3,6 | 9,8 | -5,5 | 15,7 | 49 % |
| Annet utstyr disponert av MTU-midler | | | | 0,8 | 3,1 | 12,4 | | -12,4 | |
| Ombygginger | | 17,0 | 17,0 | 0,0 | 0,1 | 1,6 | | 15,4 | 10 % |
| Ambulanser | -8,0 | 12,0 | 4,0 | 1,7 | 5,1 | 11,9 | | -7,8 | 293 % |
| EK KLP | 0,0 | 22,0 | 22,0 | 0,0 | | 26,0 | | -4,0 | 118 % |
| SUM Utstyr med mer | -0,1 | 150,0 | 149,9 | 12,1 | 20,2 | 139,7 | 13,7 | -3,4 | 93 % |
| SUM total | 125,8 | 490,0 | 615,8 | 50,1 | 101,5 | 759,7 | 14,2 | -158,1 | 123 % |

Samlet investeringsramme for 2016 er 615,8 mill kr. I desember er det bokført investeringer for 101,5 mill kr. For utstyr med mer er det bokført 20,2 mill kr og fremtidige forpliktelser er på 13,6 mill kr. Rest disponibel investeringsramme for utstyr med mer inkludert forpliktelsene er viser et overforbruk på 3,4 mill kr.